

我为父母做一件事

◇ 气门嘴平衡块工厂/帅淑英

叮叮叮，手机铃声响起，是妈妈打来的，电话那头妈妈叮嘱疫情重要注意安全，最近工作忙不忙……挂上电话，鼻头酸酸的，想家了。因为疫情，已经近9个月没有回家，不知爸爸的病风有没有好转，妈妈的颈椎还痛不痛。看到桌上的日历，星期天刚好是爸爸的生日，想到公司在开展“为父母做一件事”活动，同事们每天分享的故事都很感人，于是和老公商量趁这个机会，全家一起回家陪爸爸过生日。



吃过中饭，我让妈妈休息，自己来收拾。妈妈见拗不过我，就一边问我最近工作怎么样，一边给我打下手，还时不时跟我讲我小时候的趣事，我假装生气地说，“你女儿现在可是孩子的妈了啊！”“你再大，都是我的小宝。”妈妈笑盈盈地说。收拾好后，我小心翼翼地端上准备好的蛋糕，让女儿插上生日蜡烛、给爸爸戴上生日帽。孩子喊着让姥爷许愿，我们一起唱着生日歌。我问爸爸许得什么愿，爸爸像小孩子一样，说许的愿不能说出来，说出就不灵了。

快乐的时光总是短暂的，转眼间我们就要返程了，看到车窗外爸妈渐行渐远的身影，突然感觉心里有一种莫名的辛酸。感谢公司开展的“我为父母做一件事”的活动，让我明白了对父母的爱不仅要放在心里，更要用行动去表达。他们的幸福很简单，如歌中唱的一样：老人不图儿女为家做多大贡献，只图儿女平平安安，常回家看看。

唯爱与美食不可辜负

◇ 合肥园区EHSS管理部/崔晨蕾



焙配方选择喜欢的甜品领取食材，主要烘焙配方有奶香提子酥、黄油曲奇饼、舒芙蕾和蛋黄小饼干。一切准备就绪，大家迫不及待地大展身手，有经验的同学耐心引导着新手解读配方，摸索火候。甜甜的香味在屋内弥漫，欢声笑语，其乐融融。

活动最后，一件件凝聚着同学们辛苦和努力的作品排列在大家面前，同学们相互品尝，给予赞美并给出了改善建议。一份简单的甜点，经过你的用心烘焙，会变成一份甜蜜的贴心。烘焙协会，期待你的加入哦。

合肥园区欢乐庆元宵

◇ 合肥园区管理中心/陈姗姗

为迎接虎年元宵节，合肥园区开展“欢乐庆元宵”文化活动，包括“创意包元宵”和“趣味猜灯谜”两个环节。

“创意包元宵”环节大家大开脑洞，用火龙果汁、菠菜汁、胡萝卜汁、再加上糯米粉原本的白色，总共做出了四色元宵。会包元宵的伙伴，主动成为师傅；不会包元宵的伙伴，也认真学习，有些还自成一派，包出了饺子形状的元宵。揉面、拌馅、包元宵，每个人都乐在其中，不到一个小时，就包出了六百多个元宵。午饭前，热气腾腾的元宵出锅了，当天中午园区每位员工一人一份，吃着小伙伴们自己做的元宵，感受到了浓浓的亲情！

“趣味猜灯谜”环节，更是热闹。一进食堂，首先映入眼帘的就是两排红彤彤



呼吸着2022的新年气，一个特别的“双十五”不期而至。

天上月圆，碗里浮圆，月圆人团圆事圆。为了让大家感受节日的气氛，行政和人力部的小姐姐、小哥哥们为园区的员工用心煮着汤圆，雪白的汤圆在锅里翻滚，看着一个个变圆、上浮、长胖后，小心翼翼地盛在碗里，送到每一位员工手中。看着大家开心地享用着汤圆，他们的心也是热乎乎的。

研发人员不愧是设计专家，有些员工边吃还边提出奇思妙想：“能不能做成蔬菜汤圆”“能不能设计一种不用人看着的煮汤圆机器”“能不能设计一种吃一颗就能管一天的汤圆”……

白白的汤圆里包着黑芝麻、一个个圆圆胖胖，吃在嘴里香香的、甜甜的，包含了园区对每一位员工的节日祝福，祝愿全体员工在新的一年里，和和美美、快快乐乐、顺顺利利！

要说巴斯巴与其他工厂相比最大的区别是什么，我想莫过于节日及庆祝活动时的独特氛围感吧，今年的三八妇女节亦是如此。

早上来到办公室，刚坐下，王工便送给几位女士每人两块德芙巧克力，祝大家节日快乐，深感有心。没过多久，人力资源部的夏工便发消息，通知去六号办公楼楼下领取巴斯巴的节日礼品。每年三八妇女节，保隆都会给每位女性员工准备一份小礼品，当然还有一些让大家共同参与的小活动。与往年不同的是，今年提供了三样礼品供大家选择：蒸笼、水杯以及背包。我们工厂的几名女生通过选择了大嘴猴水杯。此外，宁国园区还专门请了皖南医学院第一附属医院妇产科的何莲芝教授，来做女性健康知识宣传讲座，参加讲座的每位员工还得到了医院准备的小礼品。

公司礼品分发完毕，莉姐也拿出了为我们准备的节日礼物。粉粉嫩嫩的包装，瞬间激起了我们久违的少女心，大家都直呼好看。打开包装，香气扑鼻而来，一盒香薰、一包火柴、一个深蓝色的玩偶小熊映入眼帘，四周环绕一根根填充包装的碎条，煞是好看。午饭后，陈经理为每个女生点了一杯奶茶，下午莉姐还为大家点了一个蛋糕作为下午茶。待人都来齐后，大家或站或坐，一起留下了三八妇女节的第一张合影。合完照，莉姐开始分切蛋糕，我们就承担起了送蛋糕的跑腿任务。莉姐说：“要感谢男生们对我们几个女生一直以来的照顾，今天不仅我们要开心，也要让男生们分享我们的喜悦。”

下班后，老公也在这个特殊的节日里带我去吃了心心念念的火锅。莉姐说：我们一定要保持内心愉悦，这样传递给身边人的才是开心、快乐的。最后，祝愿大家天天开心，越来越美丽！

“奥特曼说：要想光，我说：光要相信我。”这是刘浩同学朋友圈的最新动态，不少保隆同学为他点赞，评论“你就是光”，到底发生了什么？光又是什么意思？

2月21日上午，保富武汉项目二科接到客诉：自动定位失效，希望我们能及时处理。项目经理刘浩跟客户沟通后，发现需到现场排查才能解决，于是协调测试二科的陈光去襄阳。为了尽快满足客户需求，陈工订了当天下午18点的车票，带上必备工具，直接出发。

晚上22点左右，武汉市疫情防控指挥部一则关于3名外来人员核酸检测阳性的公告，武汉瞬间炸锅，再次被拉进疫情漩涡。此时陈工已经处理完客诉，准备入住提前预约的酒店。到达酒店后，工作人员告知从武汉来的人不能办理入住，又连找了3家酒店都不愿意接收，其中有一家直接拨打110。陈工被带去警察局，滞留了一个小时后，不得不重新寻找落脚点。“酒店是不能住了，看看24小时营业的快餐店吧。”陈工一边在网上寻找，一边向刘浩汇报情况。刘浩一听，第一反应就是“我要安全地接他回来”。出发前，他跟陈光说：“光，你要相信我。”这句话让光的心无比踏实，在一家银行暂避风寒。凌晨3点，刘浩到达襄阳接到陈光，清晨6点，两人回到武汉。

陈光驱车600公里往返五个小时，在寒冷的冬夜绽放出光的温暖。

我问刘浩：“是什么原因让你半夜三更从床上爬起来，驱车300多公里去接陈工的？”他说：“因为我是他的项目经理，更是他的兄弟，我得负责到底。”

客户的满意、项目的成功，背后蕴藏着一个个感人的故事。我想，这就是保隆长期以来持续发展的“武林秘籍”吧。

本期《保隆报》幸运阅读问题（答案在上期文章中找）

- 去年10月开始，为提升现场____，冲床班组根据作业现场情况，重新设计____，将该设备规划到____区域，配合自动成型设备，实现____作业。
- 保隆的发展离不开所有员工的____，其中，____更是把两个人的时间全都给了公司。所以，本次活动邀请黄总代表公司向他们送出感谢的____，并表达了最诚挚的____。
- 完成了气门嘴、平衡块等系列产品生产过程中自动化专机设备的自主创新研制，利用工业互联网平台集成____、____等相关系统，结合自动化产线及____，实现了平衡块、气门嘴产品生产的数字化、智能化，增强了公司的核心竞争力，全面展示了“____”。

答题请在每月15日前按以下excel格式发送至weixinhui@bb.com邮箱。每月20日抽奖，月底前发放奖品，答案和中奖公布于企业微信。

单元	部门	姓名	答	案
			1、	2、
				3、



1. 去年10月开始，为提升现场____，冲床班组根据作业现场情况，重新设计____，将该设备规划到____区域，配合自动成型设备，实现____作业。

2. 保隆的发展离不开所有员工的____，其中，____更是把两个人的时间全都给了公司。所以，本次活动邀请黄总代表公司向他们送出感谢的____，并表达了最诚挚的____。

3. 完成了气门嘴、平衡块等系列产品生产过程中自动化专机设备的自主创新研制，利用工业互联网平台集成____、____等相关系统，结合自动化产线及____，实现了平衡块、气门嘴产品生产的数字化、智能化，增强了公司的核心竞争力，全面展示了“____”。

答题请在每月15日前按以下excel格式发送至weixinhui@bb.com邮箱。每月20日抽奖，月底前发放奖品，答案和中奖公布于企业微信。



1. 去年10月开始，为提升现场____，冲床班组根据作业现场情况，重新设计____，将该设备规划到____区域，配合自动成型设备，实现____作业。

2. 保隆的发展离不开所有员工的____，其中，____更是把两个人的时间全都给了公司。所以，本次活动邀请黄总代表公司向他们送出感谢的____，并表达了最诚挚的____。

3. 完成了气门嘴、平衡块等系列产品生产过程中自动化专机设备的自主创新研制，利用工业互联网平台集成____、____等相关系统，结合自动化产线及____，实现了平衡块、气门嘴产品生产的数字化、智能化，增强了公司的核心竞争力，全面展示了“____”。

答题请在每月15日前按以下excel格式发送至weixinhui@bb.com邮箱。每月20日抽奖，月底前发放奖品，答案和中奖公布于企业微信。

1. 去年10月开始，为提升现场____，冲床班组根据作业现场情况，重新设计____，将该设备规划到____区域，配合自动成型设备，实现____作业。

2. 保隆的发展离不开所有员工的____，其中，____更是把两个人的时间全都给了公司。所以，本次活动邀请黄总代表公司向他们送出感谢的____，并表达了最诚挚的____。

金属嘴车间“企业文化进车间”项目启动会

◇ 气门嘴平衡块工厂/江棋

企业文化部主导的企业文化进车间活动开展已近一年,为了让更多一线员工感受到企业文化的温度,金属嘴车间在做好前期调研及准备工作后,于3月11日下午,在车间二楼会议室召开了“金属嘴车间企业文化进车间项目”启动会,参会人员有车间管理人员、企业文化部代表许工和平衡块车间陈工。

首先,由饶主任向大家介绍了项目的整体框架及后期项目开展的方向,并阐述了项目的目的及意义。接着,平衡块车间代表陈工为我们传授了在推行过程中的经验,平衡块车间去年已试点推行,陈工分享了他们在推行过程中的亮点、难点以及他在整改推进过程中的真实感受,让我们受益匪浅。随后,



水胀改善,省料降废

◇ 排气管件工厂/余宗凡

某弯管要经过三道水胀和两道光亮退火工序,生产成本较高。水胀后的外轮廓经常无法满足检具的要求,过程能力不稳定,同时弯管侧面水胀开裂比例比较大,锯切后产品废料多,报废成本和废料成本都居高不下。

针对现状,尾管工厂现场技术团队组织核心力量攻关。一、减小产品最大宽度,降低水胀膨胀比;二、调整两个件的对接角度,在不影响锯切割的前提下缩短废料长度;

三、背面及测量废料处增加了三个平面,用于后工序的定位。通过小批量验证得以通过。接着,我们着手重新设计水胀模具、检具,优化了弯管的下料尺寸,同时调整锯切割二的定位工装及检具。后经过大批量验证,产品合格率大大提升,超出了我们的预期。

通过以上改善,取消了压型和光亮退火两道工序,提升了产品质量和材料的利用率,预计年可节约90余万元。

毛泽东文集里有这样一段话:“一个队伍经常是不整齐的,所以要常常喊看齐。看齐是原则,有偏差是实际生活有了偏差,就喊看齐。”

看齐在让我们养成良好习惯,同时也在时刻提醒及时修正。

有了偏差就喊看齐

◇ 气门嘴平衡块工厂/赵贝

才能进行一项活动;只有向右看齐了,一项活动才能达到预期目标。

看齐是一个重要的管理方法,这也是很多中大型企业逐渐认同的“准军事化管理”的原因。在我们的日常工作巾,无形之中也在看齐,我们的早会制度是向时间看齐、提案制度是向改

善看齐、LPA是向工艺纪律看齐,QRCQ是向质量看齐,QCC是向解疑除难看齐,5S是向个人素养看齐、全员旅游是向工作氛围看齐等等。

看齐在让我们养成良好习惯,同时也在时刻提醒及时修正。

五车间作为阿米巴经营试点,通过改善,收获的成果可观。过程管控由人工控制转换自动控制,实现设备点检和首检由系统自动报错;实行无纸化办公,用手机完成过程记录;优化设备,降低劳动强度,实现一人三线,从原46人优化为30人。五车间不仅仅优化人员配置,还在新增14种新品的情况下,每月完成80万零件的加工。

看板拉动是尾管工厂生产方式的重大变革,五车间又是首先试点。

五车间在实施看板拉动中,出现了一系列问题:看板卡片丢失、异常快速反馈不及时,安全库存不稳定,定额查询、信息反馈不畅等等。五车间不断寻找解决方法,采取

新时代的五车间

◇ 排气管件工厂/钱娟

在人工智能、机器人等科技的推动下,我们也迎来了自动化的五车间。

五车间作为阿米巴经营试点,通过改善,收获的成果可观。过程管控由人工控制转换自动控制,实现设备点检和首检由系统自动报错;实行无纸化办公,用手机完成过程记录;优化设备,降低劳动强度,实现一人三线,从原46人优化为30人。五车间不仅仅优化人员配置,还在新增14种新品的情况下,每月完成80万零件的加工。

看板拉动是尾管工厂生产方式的重大变革,五车间又是首先试点。

五车间在实施看板拉动中,出现了一系列问题:看板卡片丢失、异常快速反馈不及时,安全库存不稳定,定额查询、信息反馈不畅等等。五车间不断寻找解决方法,采取

改善材质,刀具延寿

◇ 排气管件工厂/余宗凡

企业文化部的许工积极为我们出谋划策,并表示将会全力支持项目的推行。

经过大家热烈讨论,最终从十几个子项目中定下四个试点项目,预计从五月份开始推行。



随着工厂切削成型工艺的普及,刀具的磨损及维修频次也越来越高,据统计,切刀每生产200件左右的产品就需要维修,甚至报废。如果不及时更换会导致加工的产品变形、毛刺等不良现象,重者会导致切削模具的损坏,造成更大的损失。

对此,模具车间的同事经头脑风暴发现:1、可将刀具的材质更换,比较刀具的材质、价格、保持性、抗冲击性和韧性等,最终选择了性价比较高的M390材质;2、采用真空热处理加工工艺可提升刀具的使用寿命;3、将刀具的尖角凸起结构优化为尖锥弧面结构,可减少刀具阻力及磨损程度。

通过以上改善,刀具的使用寿命提升到生产1.5万件以上才需要更换,极大地提升了生产效率,保证了品质,年节约2万余元。

七大浪费之外

◇ 液压管件工厂/张涛

众所周知推行精益生产的根本目的是消除浪费,除大家熟知的七大浪费之外,是否还没有浪费呢?我觉得,还有一个根本的浪费,那就是思想的浪费。

思想的浪费,表现为消极思想肆意传播,不易被发现且影响深远。这种负面情绪会直接作用在生产作业中,在不知不觉中影响生产效率。有时候我们的设备、材料、人员、方法都是正常的,但实际产值达不到标准值,甚至我们使用各种管理工具,都无法分析出原因,让生产责任部门很头疼却又无可奈何。

我们从受到的培训获知,浪费的万恶之源是“库存的浪费”。随着现场改善的深入推广,我们越来越发现浪费可以分为两类,一类是有形的,一类是无形的。有形的中的诸多困难,同时也不会被精益所困。激发出从领导到基层的主动性及积极性,奠定良好的团队认识和思想基础。千里之行始于足下,这个开始就是消除思想浪费。

实施精益,态度决定一切,尤其是领导者的重视和支持至关重要。领导者对此没有正确认识的话,就会产生认识上的障碍和浪费。因此,在推行之高度统一思想,而且这种思想应该自上而下地推行。

推进精益生产的源动力来自内心强烈的使命感,就像稻盛和夫先生说的:“工作本身就是一种修行。怀着使命感来实施精益,境随心转,就更容易面对战胜推进精益之路没有捷径,需要朝着精益正确的思想方向,脚踏实地地实践和前进。思路决定出路,行动的出发点和方向对了,事情也就成功了一半。”

实施精益,态度决定一切,尤其是领导者的重视和支持至关重要。领导者对此没有正确认识的话,就会产生认识上的障碍和浪费。因此,在推行之高度统一思想,而且这种思想应该自上而下地推行。

推进精益生产的源动力来自内心强烈的使命感,就像稻盛和夫先生说的:“工作本身就是一种修行。