

# 保隆报

让更多人受益于汽车科技的发展

2023年  
11月

总第225期



BAOLONG AUTOMOTIVE

# 目录

## CONTENTS

### 01 保隆要闻

#### BAOLONG NEWS

- ❖ 保隆科技魔毯荣获2023金辑奖新供应链百强  
张祖秋董事长荣获中国汽车产业影响力人物 01
- ❖ 保隆科技荣获蔚来质量卓越合作伙伴奖 03
- ❖ 保隆科技荣获理想汽车卓越质量奖 04
- ❖ 集团成功举办第四届供应商培训班 05

### 02 公司管理

#### COMAPANY MANAGEMENT

- ❖ 宁国市总工会送培训进保隆 07
- ❖ 液压管件工厂开展消防应急疏散演习活动 08
- ❖ 与蔚来汽车供应商管理讲师座谈会 09
- ❖ 支援生产，使命必达 10
- ❖ 八把飞刀，管理情绪 12

### 03 果园文化

#### ORCHARD CULTURE

- ❖ 小松 14
- ❖ 登汤公山，品畲族风 15
- ❖ 昆明之旅 17

- ❖ 大道至简，实干为要 19
- ❖ 记录那些感动的瞬间 21

## 04 生活记忆

LIFE IN BAOLONG

- ❖ 半师半友半知己，半慕半尊伴一程 22
- ❖ 成长中的蜕变 24
- ❖ 师者如光，微以至远 25
- ❖ 风吹麦浪 27
- ❖ 久别是为了更好的重逢 28
- ❖ 中秋，是乡愁 30

## 05 品牌故事

BRANDS ILLUSTRATION

- ❖ IDS工厂建设纪实·启程篇 31
- ❖ 周而复始，砥砺前行 36

主 编：杨寿文

责任编辑：魏新辉

投稿方式：

邮箱 [weixinhui@chinabaolong.net](mailto:weixinhui@chinabaolong.net)/企业微信





## ◇ 保隆科技魔毯荣获2023金辑奖新供应链百强，张祖秋董事长荣获中国汽车产业影响力人物

品牌公关部

10月19日，由盖世汽车主办的2023第五届金辑奖颁奖典礼在上海举行，保隆科技“主动悬架路面预瞄系统（魔毯立体视觉系统）”荣获“金辑奖-2023中国汽车新供应链百强”奖项，

保隆科技董事长张祖秋先生荣获“金辑奖-2023中国汽车产业影响力人物”奖项。

本届“金辑奖-中国汽车新供应链百强”由评委会围绕先进性、技术可行性、经济可行性、

市场认同性以及用户体验五个维度，评选出100家（项）优秀的企业与技术。

保隆科技凭借“主动悬架路面预瞄系统（魔毯立体视觉系统）”在ADAS领域的技术创新，使车辆提前识别道路类型、提前精确检测路面凹坑凸起等目标，并通过悬架纵向控制，显著提升车辆的平顺性、舒适性和安全性。该系统具有智能识别精度高、调节响应时间短、具备“感知+决策+执行”全套部件、可提高ADAS系统的安全性和可靠性等独特优势，以及在中高端ADAS领域的良好发展前景，从众多项目中脱颖而出，获得专业评审会的认可，并成功获奖。

在汽车供应链加速创新的全新阶段，涌现出一批远见卓识者、领导者和颠覆者。“金辑奖

——中国汽车产业影响力人物”旨在评选“在战略变革、执行力、商业变革、产品创新、行业影响力等表现中最具市场价值”的领袖，本届有11位优秀的行业代表获此殊荣。张祖秋董事长带领保隆科技在TPMS、排气管、无内胎气门嘴、平衡块4个产品线跻身全球细分市场前三名，近年来智能空气悬架、汽车传感器等实现国内领先，智能驾驶系统等前瞻性业务迅速发展，公司业绩快速提升，从而获奖。

未来，面对汽车行业电动化、智能化大趋势和汽车供应链正在发生的崭新变化，保隆科技将沿着智能化、轻量化的企业战略，持续技术创新，全方位提升企业实力，以更优秀的技术、产品和服务，迎接产业变革浪潮，让更多人受益于汽车科技的发展。

# 保隆科技荣获 2023 蔚来质量卓越合作伙伴奖



## ◇ 保隆科技荣获蔚来质量卓越 合作伙伴奖

品牌公关部

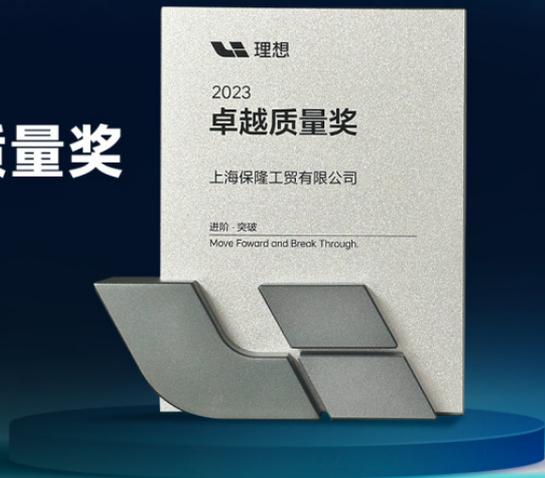
10月10日，在蔚来合作伙伴日上，保隆科技荣获2023蔚来质量卓越合作伙伴奖（NQPP）。

蔚来质量卓越合作伙伴（NQPP）是首个新能源汽车行业合作伙伴的全方位质量评估奖项，也是蔚来对于合作伙伴产品质量和制造工艺的最高认可，是蔚来颁发给合作伙伴的最重量级的奖项。保隆科技为蔚来提供的

空气弹簧产品，从上市至今，保持了0公里故障0PPM、12个月售后故障0PPM的卓越质量实绩。

保隆科技张祖秋董事长在大会以“创新供应链的成功实践”为题，从保隆科技与蔚来产品共同开发案例、数字化协同打造透明供应链以及供应链近地化和全球化几个方面做了分享。

# 保隆科技荣获 2023 理想汽车卓越质量奖



## ◇ 保隆科技荣获理想汽车卓越质量奖

品牌公关部

10月12日，在理想汽车2023全球合作伙伴大会上，保隆科技荣获理想汽车卓越质量奖。张祖秋董事长出席大会并代表公司领奖。

荣获理想汽车质量卓越奖，是理想汽车对保隆科技产品技术、产品质量、团队服务专业能力的高度认可。保隆科技以前瞻的产品布局和长期的技术积累，为理想汽车提供包括空气弹簧、

储气罐、TPMS、轮速传感器等产品，以优异的质量绩效赢得了该项殊荣。

未来，保隆科技将与理想汽车开展更加全面深入的合作，共同探索汽车产业链创新合作模式。保隆科技将不断以全球化技术资源平台和更快的技术迭代，为包括理想汽车在内的客户提供更多有价值的产品和服务，让更多人受益于汽车科技的发展。



(上海供应商培训班)

## ◇ 集团成功举办第四届供应商培训班

采购管理部/刘传铸

9月，运营管理中心于宁国、合肥以及上海三地成功举办“保隆集团第四届供应商培训班”，7个业务单元下的126家供应商的151名供应商负责人参与。此次培训是疫情过后保隆集团举办的第一次供应商培训，得到各业务单元大力支持。

在培训开幕式上，运营管理中心曹建明总经理发表讲话，曹总强调在新的形势下，完善和提高采购与供应链管理水平的的重要性。他指出，这次培训不仅是为了提升供应商的专业能力，

更是为了深化与供应商的合作关系，共同推动公司的持续发展，深入理解公司的运营模式和需求，从而在未来的合作中创造更大的价值，实现双赢。

本次培训邀请了来自集团和工厂的资深讲师，培训内容涉及8D问题解决法、精益物流、供应商可持续发展、供应商绩效评价、SRM系统及VMI介绍等多个模块，让学员们更全面地了解保隆的需求和标准，从而提高生产、销售和服务水平，增强整个供应链的稳定性和效率。培训期间，



(宁国供应商培训班)

学员们表现出了高昂的学习积极性，课堂上认真听讲，主动与老师沟通交流，分享自己工作中的经验体会，请教工作中所遇问题的症结。培训结束后，从培训效果评估表的收集结果来看，学员们对培训内容非常认可。

本期培训班是公司持续推动

供应链优化与升级的一项重要举措，获得了广大供应商的积极响应与参与。通过培训，不仅向学员们传授了最前沿的供应链管理理念与技能，更重要的是搭建了一个交流与合作的平台，让广大学员能相互学习、分享经验、共同提升，促进供应链的协同发展。



(合肥供应商培训班)

## ●● 宁国市总工会送培训进保隆

宁国园区管理中心/厉官辉

9月8日，拓扑思工厂办公大楼报告厅人头攒动、座无虚席。一场“商务礼仪及沟通艺术”专场培训如期开讲。来自中华全国总工会文工团礼仪中国合肥站礼仪讲师、原航空公司资深乘务员魏艳老师，从商务形象塑造礼仪、商务会面接待礼仪、阳台心态与沟通三个方面，通过语言讲解和现场示范的方式，细节化展示了在客人迎送、握手介绍、方向引导、会议服务、车坐安排、主席台位次、宴请座位等方面的商务礼仪要求，包括宾主介绍

“尊者先知”、握手“尊者先伸手”的原则等等，为大家带来了一堂生动精彩的高质量授课。

由于本场授课的实用性，隆威厂区要求增加一场。经过园区工会和市总工会多方协调，于9月21日新增了隆威专场。

此次培训是宁国市总工会正在开展的“送培训进企业”活动的一环，目前已涵盖宁国市诸多规上企业。课程的丰富性、针对性、实用性和高水平的老师，增加了课程的吸引力，深受广大职工的欢迎。





## ●● 液压管件工厂开展消防应急疏散演习活动

宁国园区管理中心/齐雯倩

9月6日，液压管件工厂组织本年度全员消防应急疏散演习。

此次消防演习，锻炼了员工们在模拟火情情况下的应急反应能力，还学习了如何正确使用灭火器、避免火源、急救伤员等关键技能；掌握了如何迅速、有效地扑灭初期火源。演练活动也强

调了严格遵守安全管理规则的重要性。

“安全第一”不仅仅是一句口号。只有我们时刻警惕，严格遵守安全规程，才能够保护自己、保护同事、保护工厂设备，确保工作环境的持续安全。

## ●● 与蔚来汽车供应链管理讲师座谈会

空气悬架工厂/马锦晶

作为蔚来的供应商，我们在日常的工作交流中，自然与客户保持同频的工作节奏。

国庆长假前，空悬工厂采购部特意邀请蔚来PIM讲师到保隆科技，以座谈会的形式，不拘泥于课件和规范，进行了一场别开生面的分享交流会。在这场生动而有趣的互动交流会上，授课老师从供应商管理的岗位描述讲起，阐述了供应商管理部门的职责所在。随后，辅以相关案例和图片，讲解了合格供应商管理人员应该具备的能力、日常工作所用到的分析工具以及造车各阶段

需要审核的文件等内容。

整个授课过程中，无论是蔚来的授课老师，还是我们公司的听课同学，都展现了极高的热情。特别是你问我答的互动环节，生动诠释了何为“只有你分享出去的知识，才是你真正拥有的知识”的真谛。这种面对面高效、直接和简洁的形式，让授课内容更加直观、形象、生动。有任何存疑和异议的地方，都可以当下立即解惑，极大提升知识的吸收效率。

座谈会让所有听课人员都受益匪浅。通过这样的互动交流，



## ●● 支援生产，使命必达

提升了保隆科技专业人员的业务能力，便于日后工作中的熟练运用。

同学们在客户面前展现了良好的学习能力和积极上进的态度，给前来授课的老师也留下了深刻印象和好评。双方借此还将下一次座谈会的时间提上议事日程。

日本京瓷的创始人稻盛和夫说过，对严格要求供应商的客户，是选择怨恨还是感恩，将改变企业的道路及经营者的人生。作为蔚来的供应商，保隆科技对客户的严格要求定会选择感恩，更会以实际行动，将客户的期待化为动力，共同奔赴双赢的美好未来！

巴斯巴工厂/石璐璐

9月，因定单激增又恰逢中秋、国庆小长假，12小时白班制生产已不能满足正常交货需求，对此，公司决定开始实行两班倒制生产。但由于近期人员缺口较大，便先从各部门抽调文职支援生产，我也在此列。

9月11日一早，我来到冲压车间报到，领导安排的支援岗位是软连接下料，负责带我的是一名老员工胡姐。胡姐先带我熟悉了下料工序，并教我如何使用机器、如何将裁切下的料片理齐、如何使用卡尺以及如何做首检等等。

我在一旁看得跃跃欲试，心想，原来如此简单。由于刚开始操作，胡姐给我调的间隔速度是8秒，我心想8秒也太长了，6秒也可以。万万没想到的是，打脸来得如此之快，在胡姐手上翻过来、倒过去都没有任何问题的料片，到我手上就成了“一盘散沙”，而要使20张料片左右两边都是一码齐更是难上加难，再加上手套偏大，操作十分不便，胡姐几秒钟就能码齐的一份产品，我码了几分钟都达不到理想的效果。

就这么认输可不是我的性子，干脆停了机器专心思考方法。反复不断研究，终于找到了好办法：将原本需要拿在手上左、右各踩一下的动作，换成了放在桌面上用左、右手无名指和小指一起往里推，再听从胡姐的建议，将大

拇指和食指手套前面减掉一截，果然速度逐渐快了起来。经过一上午的磨合，我从刚开始8秒的手忙脚乱到后来4秒的游刃有余，也逐渐体会到了这份工作的乐趣。

从第一天产量几百到后面可以维持在1400多，从最简单的产品到不同产品随意切换，我越来越得心应手，也会在工作时根据相应的情景，使用之前学到的精益绿带知识，逐渐优化自己的动作：比如在使用夹子固定理好料片这个动作时，我会在等待机器裁切料带时，就将周转箱内的夹子拿到桌面上并按照易拿取的

方向放置。因为从周转箱内拿夹子对我来说是个大动作，需要使用到臂膀甚至站起来才能拿到，而每理齐一次料片、拿一次夹子就做一次这个动作太浪费时间，但将夹子放到桌面上拿取时却仅需要手腕，至多到肘，符合动作经济的原则，极大地节省了操作时间，真正实现从理论到实践的合理运用，让我获益匪浅。

为期十天的支援生产很快结束了，新员工也陆续到岗，我顺利完成了领导交付的任务，也很庆幸自己没有给生产车间拖后腿。一切为保障客户定单需求的顺利出货，使命必达。



## ●● 八把飞刀，管理情绪

空气悬架工厂/郭舒雨

有幸参加10月17日下午由总部李总讲授的《情绪及其冲突管理》培训课程，内容满满，收获颇丰。

本次课程主要围绕如何从情绪管理的角度去处理协调冲突。冲突处理主要分两大类，间接法和直接法。间接法，顾名思义，它有个“中间人”作协调员；直接法再继而分为调整他人情绪和自己情绪。我认为“与其发疯外耗别人，不如自我精神调节”，所谓“外物不可必，中怀须自空”，外在事物有时没有个定准，我们最容易做的是剖析“本我”，做好当下的“自我”。

回归正题，如何通过调整自己的情绪去处理冲突？李总给了我们“八把飞刀”。

一是对错观。我们不再像校园里的学生期待老师给的结果，是对还是错；不是地球的两极，是南还是北；也不是质量同事的“pass or fail”。中国人说它是“阴阳”，阴阳对立，阴阳相冲，但阴阳也相转换；马克思说它是“辩证统一”。工作中分对错为主，无对错为辅，把自己工作职责的那一关的同时，也别把别人的路堵死；生活中无对错为主，例子就是你别管什么对错，你老婆说的一定是对的。

视角大小观和感恩观。自认为这两点是相辅相成的，暂且归置在一起。张爱玲说，“你的气质里藏着你走过的路、读过的书以及你爱过的人”。你的世界有多大，取决于你能看到多少。当一个人的视角够大，矛盾和冲突在个体眼中的分量就没那么“大”，你觉得不可协调的矛盾，或许在对方看起来只是九牛一毛。当然视角，或者称之为格局，是需要被磨砺被锻炼的，有人说是委屈撑大的，也有人说“身体和灵魂总有一个在路上”，反正经历或者体验多了，自然看待万物能有更广阔的维度。当你有更广阔的视角，你也能看清自己曾放弃了什么，拥

有着什么，追逐着什么；卸下那些超负荷的，感恩自己拥有的一切，就如同感恩每一日的朝阳，为你照亮着未来。

四是面子观。既不要太没皮没脸，也不要活要面子死受罪。结合自己实际情况，调整好自己的预期。当我们不再过分拘泥于所谓的面子工程时，可以更加自由地表达自己的想法和情感，或许反而能释放内心的压抑，获得一种特殊的解脱感，不知又成了谁的slogan？

还有抱怨有害观、公平观、风险放大观、欲望观，这里就不一一展开。以上这“八把飞刀”是否能帮助您斩断内心羁绊？处理好情绪，才能做好沟通，把握矛盾点，解决冲突，最终处理好事情。

## 小 松



AME单元/谢天然

从上海到黑龙江，再到吉林和辽宁，历时13天，12场品牌会议，在我看来不啻是一场长征，但是在高宁宁眼中，今年也不过是一次寻常的出差。

**自小刺头深草里。**从2007年进入保隆实习，高同学从国内销售部客服做起，逐渐开始涉及产品营销与客户维护。

**而今渐觉出蓬蒿。**2011年为配合集团战略发展，高同学开始担任国内汽车售后市场的区域经理，自此每年的8-9月间，她都会去东北三省拜访客户，组织开展品牌会议。

**时人不识凌云木。**2019年为配合可编程胎压项目的开展，这个在客户眼中身材娇小，说着吴侬软语的南方女生又一次来到东北三省，调研可编程传感器的市场与安装过程中可能存在的问题，并由此制定相应的营销方案以及贴合客户需求的辅助方案。

**直待凌云始道高。**转眼，已是2023年的下半年。高同学除了担任AME单元北区的大区经理，



同时也兼任AME的市场部经理。不知不觉，当初的一颗种子已然绿树成荫，汇入了保隆的果园。

十年可以很长，也可以很短，一如《绿色星球》对雨林中树木的描绘，从一颗种子落到地面开始，它就开始面临各项挑战，然而从种子到一片森绿，也许不过数十年的光阴。

## 登汤公山，品畬族风

ECAS系统集成板块/杨文韬

“天高云淡，望断南飞雁”，秋天是登高赏秋的好时节。在人力代表陈杨同学的精心策划下，10月13日，我们ECAS系统集成板块到达了宁国畬族风景区开展了第四季度团建活动——登汤公山。根据史书记载，南宋末年，家住商山脚下的汤公乐善好施，膝下有百花、赛花两位千金，二女美貌非凡，却不爱

红装爱武装。金人攻宋都临安，路经商山脚下，汤公命两女带家丁前往抗击，终寡不敌众，二女殉国。后人为纪念汤氏父女，改商山为汤公山。

早上我们在宁国工厂吃过早餐后，便驱车赶往目的地。山路蜿蜒，云雾缭绕，每个人的心中都对此次登山充满了期待。到达登山口后，在当地导游的带领下，



我们从副登山道启程。山路盘旋而上，崎岖难行，草深林茂，荆棘林立。随着海拔的不断升高，山势越加陡峭，体力消耗也越来越大。一路上我们经历了蜿蜒土路、碎石竹林、铁索石道，登上了美女峰、映山红岭、铜岭关。当我们站在1130米的峰顶，所见之处，山峦层叠连绵起伏，回首看去爬过的山头与山下的村庄，心中不免豪情万丈，一路爬坡的劳累尽抛九霄云外！

“莫言下岭便无难，赚得行人

错喜欢。”我们在山顶休整好后，便开始了艰难下山之路。虽然有很多木梯，但由于刚经历雨水的冲刷，加之落叶野草堆积，很容易滑倒。一路上我们互相搀扶，相互鼓励，在摔了几次后，终于在下午4点前达到了山脚的畚族农家乐。畚族美味让我们忘记了一天的疲惫，每个人都大块朵颐，享受着饱腹的快乐。

只有奋勇攀登，才会一览无限风光。这次登山之行，让我们感受到了付出与回报的快乐。

## 昆明之旅



合肥园区综合管理部/王杰

“昆明永远是那样美，不论是晴天还是下雨，我窗外的景色在雷雨前后显得特别动人。”林徽因这句话，在国庆小长假的昆明之旅得到了证实。

当云开始展现不同于之前的形态，就代表你进入了云南。在云南，天气是随时随地变化的，一会儿晴一会儿雨，街道这边烈日高照，另一边却小雨淅淅，有趣得很。无论何时只要你抬头，一定会惊叹原来“彩云之南”是写实不是夸张。

感受昆明的自然风光，首选爬西山游滇池。西山的爬山公路大多比较平坦，选择走上去未尝不可。到达顶峰登龙门，龙门除了有“一登龙门，身价百倍”的美好寓意，还坐拥俯瞰滇池和整个城市的绝佳视角，相信很多朋友一路的坚持也就在此了。登上龙门，可以选择龙门索道下山，西山和滇池相邻，晃晃悠悠的索道加上沿路的美景，上山的疲惫一扫而空。下山后继续乘坐西山索道，体验从滇池上空跨过的震



撼，落地就在滇池旁，惊喜地发现快艇可以乘坐。船飞快行驶在滇池上，带你感受与滇池美景完全相反的速度与激情。在湖面上可以看见睡美人山，船长会介绍睡美人山的由来，如果刚好赶

在傍晚，可以看见夕阳从睡美人落下，一切的美好好像才刚刚开始。

想要体验当地的风土人情，本地的菜市场 and 花市一定不能错过。国庆的篆新农贸市场热闹非凡，普通话夹杂各种方言，游客的礼貌询问，当地人的热情解答。这里也是品尝当地小吃的好地方，独具特色的豆花米线、甜米酒、子姜鸡脚，奇形怪状的水果，品种丰富的菌菇，眼花缭乱，物价感人。斗南花市，一个里里外外三层的超大花卉市场，

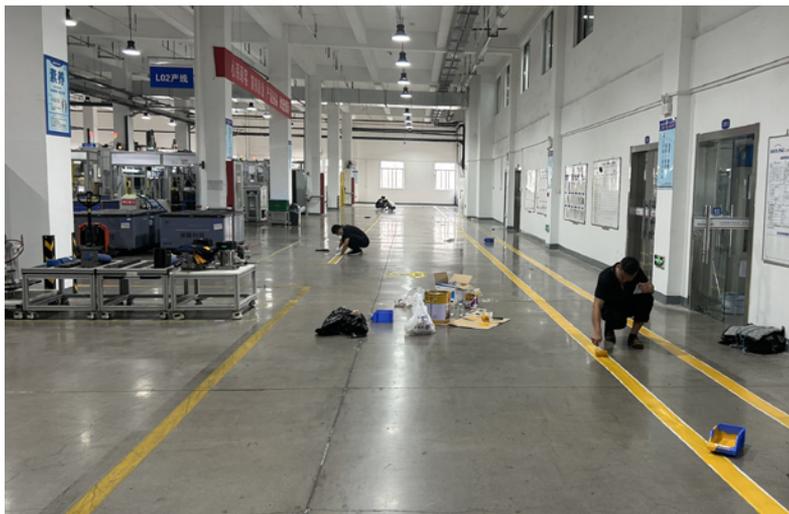
试问哪个女孩子能拒绝十几块钱就可以买到的一大把玫瑰花呢？如果你不爱花，这里还有多肉、盆景、各种手串等等，没有人会空手而归。

昆明还有许多有意思的地方，比如适合city walk的翠湖、可以在树林里划船的湿地公园、拥有金代古墓的省博物馆等等。昆明作为省会，交通更加便利，游客相对较少，但很多人把昆明当作中转城市，很少停留。给昆明一点时间，你一定不会失望。

## 大道至简，实干为要

空气悬架工厂 / 韩福云

10月5日，大部分同学还在惬意地享受难得的小长假，悬架工厂的生产车间里，已经到岗了一小队人马，这是一支临时组建的施工队。队长由两名班长担任，施工项目是



完成一项提案改善任务——翻新生产车间的全部标识黄线。

作为队伍里唯一有实战经验的人，刘班长先是熟练地调和好地漆的浓度，然后给大家简单分工，女生负责清理地面、贴美纹纸，男生负责刷漆。大家带好口罩手套，只听班长一声令下，男生拎着油漆桶毛刷，女生拿着扫帚刀片，纷纷走向各自岗位，埋头苦干起来。一开始，因为经验不足，有铲地贴划伤手的，有贴美纹纸歪了一大截的，还有刷漆不会用劲，漆面不匀称的。经过

老师傅刘班长的耐心教学，大家的技术水平直线上升，一时间信心满满，队长笑言，我们这个施工队假以时日，绝对可以把整个园区的刷漆工程承接下来呢。

车间面积很大，刷到一半的时候，大半天的时间过去了，大家被弥漫的油漆味熏得头昏昏的，腿也蹲麻了。班长询问队员们是不是需要留一些物料，第二天再刷完。大家合计了一下，纷纷表示第二天产线就要生产了，与其给其他同学工作带来不便，不如今天一鼓作气全部刷完。我

不禁也被这种氛围感染了，我们稍事休息，继续热火朝天地干起来。对于我们这群小白来说，这可是个大工程，整整1200米的划线，相当于围着小学操场跑六圈，七个小伙伴从日出干到日落，终于，在扯掉最后一条美纹纸的瞬间，大家开心地跳起来。虽然和专业的划线实力相比还有差距，但我们竭尽全力，顺利完成了施工项目，这已经是很大的

胜利。

其实，每个月部门都会有很多降本增效的提案产生，虽然只署了一个人的名字，但每个提案的改善实施都离不开团队的协作。用晨会上领导的话来总结就是：思路已经谋定，目标已经明确，关键是落实。没有什么复杂的道理，通往优秀的路口，总有一个人人皆知的秘诀——撸起袖子加油干！

## ■ 记录那些感动的瞬间

空气弹簧工厂/李雅

曾经那个满车间跑的小姑娘，总会受到冲床大姐们的关心、赞美和鼓励，那个时候觉得自己真的很幸福，每天快乐得像只自由自在的小鸭子。没有搞不定的工作，哪怕半夜去宿舍敲领导的门，也毫不畏惧。

空簧工厂的一群人，他们的关心、包容、信任、微笑、鼓励，让我再一次感受到那些久违的感动瞬间。我是宁国本地人，而他们来自五湖四海。我们每天在一块区域工作，相处的时间比家人更长久，虽然每个人个性、专长、家庭背景不同，但我们之间始终保持着紧密联系，相互关心支持。

记得黑龙江的一家，父母勤勤恳恳，女儿漂亮可人。每次遇见，他们都会热情的朝我打招呼微笑。一次我问她们晚饭就吃些零食不饿吗？这位黑龙江大姐递给我紫薯干，我示意不吃，热情的大姐竟抓上一些追到办公室门口把它们硬塞给我，还使了个不

准我推让的坚定眼神。我笑了，我笑她的动作、神情，这般真诚可爱。

我坚持不住趴在桌上，瞬间被疼痛席卷，同事给我插上暖风机，递来热水袋，关切的话语及焦急的神情，在脑海里同样留下深刻的记忆。此时因疼痛我没有笑，但我发自内心地感谢，被关爱仿佛真能缓解身体的疼痛。

提到领导，很害怕被误会有巴结的嫌疑，但在感动的瞬间里，他们也必不可少，干得好，坚定干脆地肯定；做得不好，温和地指导探讨。还有远在湖北的那个姑娘，那个无论周末还是节假日，她都守在网络那端，随时为我们服务，有你在，真好！

假如有一天我要离开，我想最令我舍不得的应该就是这群人，而非其他。感动的瞬间很多，都隐藏在那点点滴滴的细微之处，我愿可爱的保隆人更健康、更快乐、更优秀。

## ▶▶▶ 半师半友半知己，半慕半尊伴一程

今年的教师节对于我而言多了一层特别的色彩。

教师节前夕，作为武汉培训师协会的一员，我有幸参加了以“半师半友半知己，半慕半尊伴一程”为主题的教师节庆祝活动。协会主席张芳玮带领大家回顾了协会的成长历程，重点介绍了2023年的培训和学习交流活动，并分享了一篇优秀的培

训文稿案例；协会秘书张能和委员李红娟为大家精心挑选了富含寓意的水果小礼品，并送上了公司领导对大家期许。夏天的水果是必不可少的美食，而同事精心搭配的水果格外美味。许多公司都有文

化活动，但保隆科技以果园文化为核心所衍生的各种协会，却显得格外令人暖心。保隆人对果园文化的认可和追求，在这燥热的武汉夏天，总能为大家带来一股清凉，让工程师们洗去工作中的烦恼和疲惫，活力满满地应对每一次的客户交付和难题攻关。

作为一个在公司工作了近5年



的员工，对公司文化的认知完成了从融入、理解、认同、宣扬的全过程。初入公司，对于果园文化总会有一些不解，相对于社会上纷杂的文化，难免会对果园文化产生一定的茫然；但在实际项目过程中和日常的工作中，看到领导与同事的表现，让我理解了什么是负责，怎么去上进，如何来分享。公司在追求团体和个人收益的同时，将社会责任和家庭责任放在了首位。在不断强势进入各领域和项目的同时，也不忘与行业合作伙伴分享成功的果实。主席的分享、董事长的谈话、兰总的期许、许总的教导一起，让我从内心认同了公司的文

化，也乐于对新同事宣扬公司的文化。我相信每位在保隆工作过一段时间的同事都有相同的感受。也许这就是整个IDS团队能够不计得失，在短时间内不断创新的动力源泉和内在驱动。

我相信在果园文化的土壤之中，在“人不能都富贵，却可以都幸福”的企业文化指引下，逐渐成长的工程师们一定会凝聚在一起，互相学习，互相帮助，互相理解，互相欣赏，互相尊重地走过这段难以忘记的人生岁月旅程，共同实现集团“让更多人受益于汽车科技的发展”的伟大愿景！

## 成长中的蜕变

看！远处那座四层高楼巍然耸立在拓扑思厂区内，那就是我们的炼胶车间。

车间里，每一位员工都坚守在自己的岗位上有序地忙碌着，空气中还时不时散发着淡淡的橡胶味。

说起炼胶车间，记忆中的它总是灰蒙蒙的，加之车间内部空间受限，配小料、配炭黑、开炼、密炼、切胶都在一层，非常拥挤。同时也让人有永远做不完的5S，无论你怎么努力改变，效果永远达不到预期。为了更好地保护员工，我们在劳保佩戴上一点也不敢松懈，配发符合标准的防尘面罩，安装吸尘器等。

现在的炼胶车间四层楼高，每层功能划分明确，原来的手工配炭黑和配油也改成了设备自动配料，大大减少了员工的直接接

气门嘴平衡块工厂/陈远婷  
触，环境也得到很大改善。单看现有的2个洗澡间的环境就有一种质的飞跃。宽敞明亮整洁的环境让人心情愉悦。

让我记忆深刻的是MES系统上线，因为炼胶车间基本都是老员工，平均年龄达到了48岁，最大的56岁，个别员工还在使用老年机，但为了MES系统顺利上线，他们努力学习扫码枪的使用，适应复杂的扫码过程，也正因为他们的配合，我们的MES系统才得以更好地运行下去。MES系统的上线让我们更好地做好产品防错和信息追溯，同时上辅系统也让我们炼胶产量倍增，炼胶线也由原来的3条线调整成2条。

在这一系列的成长蜕变中，过程是艰辛的，但我们收获了更多的惊喜，让我们共同期待它下一次的蜕变。

## ▶▶▶ 师者如光，微以至远

空气悬架工厂/韩福云

时维九月，大地流金，这是我最喜欢的季节，因为无论你在春天播种下什么，总会在这醉人的芬芳中采摘到属于自己的那颗果实。

九月初的时候，接到领导通知，对我的工作做了一些调整，一部分已经驾轻就熟的工作要转交给新同事，然后安排一些和生产计划相关的工作。听到这个消息，我的心情既兴奋又有点忐忑，毕竟能够向上成长是一件令人很开心的事情，但同时面对偌大的生产现场，我又忐忑不安，像是坐在一辆心仪已久的汽车上，却不知道该怎么驾驶它。游经

理看出了我的纠结，鼓励道：不要担心，有师傅带你的，近期你就跟着爱勇学习，多看多问多实践，会有很多收获的。于是，在我交接好工作后，就正式跟着我的师傅——爱勇同学，开始了在保隆新的学习体验。

一开始，师傅给我看了很多资料，我梳理完以后，内心窃喜，好像也没有想象中的那么难嘛。等到周末时，师傅给我发了一份计划，让我尝试着安排下周班组的生 产排班表，这下我傻眼了，安排工作表，不仅要清楚每条产线的生产型号、工单，还要清楚物料情况以及生产过程中工



单换型的注意事项，最重要的就是每个班组人员的组织协调，尽可能做到人员和产线最完美的契合，达到既能按时完成生产任务，又能控制好生产成本的双重目标。看着无从下手的班组排班表，我才深刻理解“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”

师傅看到我的窘迫后，耐心详细地帮我分析讲解了各项生产计划指标，然后迅速地完成了生产排班表。随后，他还给我提供了一个好方法，到产线上每个站点实践学习，这样可以更快地了解现场生产情况。于是，我每天在生产线上的每个站点去看实际操作，俗话说得好，三人行，必有我师焉。学习的过程中，每条线的班长、每个岗位的同学又成了我的小老师，扎实的实战基

础，让他们三言两语便清楚介绍了自己站点的工序、物料、操作细节甚至是容易发生的各种小故障。有了站点各位师傅的帮助，我很快就对整条产线完成工单的流程有了清晰的认知。

韩愈在《师说》中曾说：“师者，传道授业解惑者也”，在求学的道路上，老师是传授者，更是成长道路上的激励者。很感激在学生时代的那些老师们，也更庆幸在如今的工作中，每一点点的成长里，陪伴着我的良师益友们。在企业里成长的我们，像是一个小小的萤火虫努力吸收着师长同学给予的能量，而后在黑夜里也努力发出一点点光芒，虽然微弱，但当我们在保隆的果园里慢慢聚拢，或许，这道光也终将照亮彼此前进的方向。

## ▶▶▶ 风吹麦浪

液压管件工厂 / 张涛

“自古逢秋悲寂寥，我言秋日胜春朝”仿佛诠释了这次中原之行。来到中原的第一天，我站在广袤的麦田中，感受着微风轻拂我的脸庞，那一片波动的金黄仿佛是大地和天空之间的默契。风吹麦浪，在这个瞬间，我与自然开始了一场心灵的对话。

风轻轻吹过，我似乎能听到麦浪低语。它们随风起舞，如同一支舞蹈的队伍，展现出生命的活力。每一根婆娑的麦秆都在诉说着它们曾经的成长，那些艰辛和努力，化为金黄色的果实，丰收的喜悦。

在这片麦浪中，我感受到了自然的力量与韵律。风是自然的使者，它用温柔而有力的触碰，让麦浪起舞。我身临其境地感受着每一阵微风带来的清新与清爽，仿佛与大自然融为一体。这种奇妙的互动，让我深深地陶醉其中。

风吹麦浪也让我思考人类与自然的关系。我们是自然的一部分，而不是它的主宰。在这个工

业化的时代，我们的活动对自然环境造成了极大的影响。看着风吹动的麦浪，我反思自己的行为，意识到我们需要更加谨慎地对待自然资源，保护生态平衡。

站在这片金黄之海中，我明白了与自然和谐相处的重要性。我们应该尊重自然的规律，顺应它的节奏，而不是违背它、剥夺它。只有通过与自然共生，才能创造一个可持续发展的未来。

我找到了内心与自然对话的机会。这是一种默契，一种互相理解与共鸣的感觉。我愿意用心倾听自然的声音，用行动去呵护这份珍贵的默契。让我们共同努力，与自然建立起更深厚的联系，创造一个更美好的世界。

不仅如此，秋天还引发了我多样的情感体验。大自然描述的秋风轻轻拂过面庞的场景，唤起了我的内心思考和回忆。寂静的秋天让人思考人生意义和追求的时机，也让人更加珍惜周围的温暖与美好。从这个角度看，秋天成为沉思和感悟的季节。风吹麦

浪，让我重新找回了童心，使我意识到生活中最珍贵的事物并不在于功利与物质，而是内心与自然的亲密连接。

我看着眼前的麦浪，它们依旧婆娑舞动，仿佛在诉说着无尽的故事。我深深地明白，风吹麦浪不仅是一幅美丽的画面，更是一段珍贵的回忆和一次心灵的触动。每当我感到迷茫或沮丧时，

我会回忆起这片麦田，让风吹麦浪的场景重新点燃我的勇气与希望。

风吹麦浪，它将永远留存在我心中，成为我与自然对话的纽带。在这个喧嚣的世界中，我愿意时刻保持与自然的联系，怀揣着儿时珍贵的回忆，在每一个呼吸中感受生命的美好和无穷的可能性。

## ▶▶▶ 久别是为了更好地重逢

液压管件工厂 / 史珊珊

每逢佳节倍思亲，在这个团圆的日子里，我有幸与久别的闺蜜们再次相见。我们曾一起度过了一段难忘而美好的时光。这次团聚不仅唤起了我们的珍贵回忆，更加深了我们之间的情谊。

自从我们各自开始新的生活和工作后，相聚的机会变得越来越少。在这个双节长假，各自抽出时间，重新聚首，回忆那些曾经无忧无虑的日子。多年的分离

并没有减弱我们之间的默契和亲近感，反而让我们更加珍惜这份友谊，欢声笑语充满了整个空间。

我们一起分享了彼此的成长和经历，述说着各自的故事，畅谈着对未来的期许。尽管我们的生活路径各不相同，但我们坚信，友谊是连接我们的纽带，让我们永远保持心灵的相通。

我们一起回忆过去，那些无忧

无虑的少女时光；重温了曾经的点点滴滴，笑声和眼泪交织在一起。那些共同经历的仿佛还在眼前，不禁感叹时间的飞逝，同时也为这份珍贵的友谊深感庆幸。

这次的相聚不仅是回忆，更是展望未来。我们互相鼓励和支持，分享着对生活的热爱和梦

想。我们相信，即使分隔千里，我们依然可以一起成长、一起追求自己的梦想。

假期结束时，彼此道别，心中弥漫着深深的感激和满足。相聚的美好时光将伴随我们走过每个人生的阶段。



## ▶▶▶ 中秋，是乡愁

气门嘴平衡块工厂/谢之俊

中秋明月高悬，温暖了万家团圆的夜。在这个古老而浪漫的节日里，归乡成为了无尽思念和亲情的彼岸花，吸引着无数心灵回归故土的渴望。而我就是这芸芸众生中的一个。

当那一轮皓月缓慢升起之时，遥远的家乡在思念中脉动，唤醒了我内心深处的乡愁。这是一个令人神往的时刻，仿佛时间的车轮倒退，带我回到熟悉的村庄，重温那份真挚、平淡中蕴含的幸福。

归乡，如同一场寻根探源的旅行。沿途的风景变换，让我感受到大地的厚重与广袤。青山绿水间，散落着小时候的足迹，童年的欢笑在眼前浮现。空气中弥漫着泥土的芬芳，那是家乡的馨香，它使我心神安定，觉得自己置身于一个真实而纯粹的世界。

归乡，是与亲人重逢的喜悦。家门敞开，熟悉的面孔在门

口迎接。那一刻，岁月的河流似乎凝固，所有的相对立即融为一个温暖的整体。亲人们聚在一起，谈笑风生，诉说着生活琐事，分享着喜悦和忧愁。一桌丰盛的中秋佳肴摆满了餐桌，热气腾腾，香味四溢。每一口都是对亲情的回应，每一声祝福都是对幸福的期许。

归乡，更是与故土心灵相连的触动。漫步在熟悉的村落小道上，老房子依然屹立，石桥依旧流淌着清澈的溪流。那些小时候嬉戏玩耍过的角落，如今被岁月染上了斑驳，但依然散发着无穷的生命力。这片土地见证了我的成长，它承载着我童年的记忆，也滋润了我的心田。

当明月再度升起，送走了返程的我们，留下的只有深深的眷恋和对家乡的思念。但正是这份别离中的期待，让我们更加珍惜每一次回家的机会，以及与家人团聚的时刻。



## ○○○IDS工厂建设纪实·启程篇

IDS工厂工程技术部/盛亚东

近年来随着ADAS市场的迅速增长，智能驾驶正逐步进入中、低端市场，为传统汽车转向智能汽车的蜕变过程，创造了新的机会。保隆科技在ADAS领域早有布局，在ADAS工厂制造能力方面，持续突破，取得了丰硕的成果。

### 一、完善SMT工艺，提升制造能力

对于汽车电子供应商来说，拥有自己的SMT生产线能极大地降低供货延期风险，同时对于产品的设计研发也有着举足轻重的作用。

2022年7月，合肥园区IDS工厂SMT车间开始了紧锣密鼓的建设工作。设备是SMT制造能力的基础，我们配备的主设备及关键岗位设备都选取国外的头部设备厂家品牌。为了保证产品的生产质量，生产设备如印刷机、贴

片机、回流焊、3D AOI、3D X-Ray均选用业内顶尖的品牌，有效保障产线的稳定生产及检测。并且我们所生产的每1片产品上都激光打标，做到精准定位，生产时间、设备参数等信息上传MES系统，可以后台追溯生产信息。国内外多个头部车企在参观过SMT车间后，都充分肯定了我们的设备水平和追溯系统。

为了减少人员对辅料的异常干预，SMT车间为锡膏管理专门配备1台锡膏存储回温搅拌一体机，通过设备管控防呆，规范化管理，完全做到自动回温和自动搅拌。全自动钢网清洗机对使用过的钢网进行清洁，清洁完成后由钢网检查机自动检测，检测钢网的每一个开口大小、是否存在异物以及钢网的5点张力，检测数据上传MES系统，保证了上线钢网的品质。

对SMT车间来说，视觉检测

AOI的重要性不言而喻。我们的AOI检测设备选用业内检出效果最好的3D AOI，正因为选用高精尖设备，检测项目会比普通的2D AOI更多，产生的误判数量也随之增多。并且我们的样机任务非常多，这个对于AOI的直通率调试造成了较大干扰，并且对于直通率数据的分析也会造成不良影响。

为此，SMT工艺、品质、生产、设备等部门对AOI直通率做了专项提升。从AOI测试数据的收集、分析再到改善方案的制定以及实施，历经半年多，我们将量产的产品按照类型分别统计，

加大AOI的调试力度，制定完善的AOI作业流程，大幅提升了AOI直通率，大大降低异常流出的风险。

SMT车间正是在迎接一次次挑战中，持续提升工艺能

力。

## 二、建设智能仓储，提升作业效率

保隆合肥园区IDS工厂在规划初期，公司领导对于SMT车间的要求便是“高、精、尖”，朝“黑灯工厂”的方向扩展。

对SMT车间，智能化仓储建设提高了仓库操作的准确性，能够更快地拣料和发料，降低了工单处理时间，并且能够更好地监控物料库存。2台7寸盘智能仓与1台13寸盘智能仓坐落在我们的智能仓库内，存储量满足了存储空间的需求。智能X-Ray点料机的投入使用，大大降低劳动力成本，





自己的COB车间。

2022年12月，随着主设备的进厂，COB车间的电、气网路的架设迫在眉睫，经过团队多次头脑风暴，一个隐藏

提升了点料数量的准确性，效率提升超过80%，又快又精确的点料为SMT生产提供了有效的保障。5台AGV自动导引运输车时刻在仓库-SMT车间-组装车间忙碌着，它们代替了人员，可实现物料、半成品、成品的智能配送、周转、入库等操作。

### 三、打造COB车间，升级封装工艺

传统的摄像头模组COMS芯片采用CSP封装工艺，面临着原材料成本高、散热差、限制更好像素等缺点，而COB工艺裸片封装工艺很好地弥补CSP工艺的缺点。在集团轻量化、小型化战略规划下，IDS单元决心突破CSP封装工艺的局限，打造属于我们

式电气方案应运而生，车间生产布局更加简洁美观。CCD高清显微镜、全自动推拉力机、双目高清显微镜、水滴角测试等设备进一步增强了生产能力，为后面的样机试产提供了强有力的保障。

经过2个多月的充足准备，2023年3月初迎来了COB车间的8M高清摄像头首次试产。在公司现有的工艺体系中，我们没有任何COB生产经验可以借鉴，通过全员学习，在团队的线上讨论、线下验证中，全员对每个工序都进行了各项参数验证，在失败中总结经验，V01试产、V02试产、V03试产，终于取得了首次试产成功，完成了CSP封装工艺到COB封装工艺的迭代升级。行业内对于摄像头的

高性能的可靠性带载温冲，高温耐久实验要求1000h不失效，我们已经做了3500h，远远超过行业标准要求，且还在做极限探索。

#### 四、拓展组装工艺，提升算法检测

提升组装车间的自动化程度一直是我们努力的方向之一。

经历了3个多月的优化，AS3产品线与控制器产品线自动化程度取得了显著提升。AS3产品线的激光打标、AA调焦、UV后高温固化等多个工位实现自动上下料，螺丝锁付、激光焊接、终测等工序均由人工操作升级为全自动；在控制器产品线，MCU烧录由人工操作升级为全自动，上料、组装、打螺丝、贴标签、下料等工位全部完成自动化升级。

相对于消费类电子，汽车产品的使用环境会更加恶劣。所以我们力求生产的产品无论是在高温高湿、低温干燥的环境中，甚至是汽车行驶在高频的颠簸路段中，都要保持可靠的稳定性。

摄像头的壳体组装最初是四点焊接加上密封圈以保证产品的气密性，这样的工艺会使我们的

作业流程增加并且增加生产成本。在同事们的积极探索下，开发新的结构，减少了生产作业步骤以及降低了生产成本，极大地增加了产品的结构强度。在此项改善的基础上，我们也同时提出塑料焊接的概念，应用于将不受磁性等影响的产品，进一步降低生产成本。

产品的各项测试验证离不开软件的支持，IDS单元非常注重软件算法的开发及优化。AA调焦作为摄像头模组最重要的一个工艺环节，设备的制程稳定性和精度决定摄像头模组在整个制程中的加工精度，我们完成了自制AA调焦设备软件算法的自主开发，从第一次导入自制AA算法给某客户双目项目打样，及时沟通客户，协助客户验证，最终获得客户认可，证明了自制AA算法的可行性，后陆续完成双目M18、双目摄像头项目等众多项目的样机制作。

烧录、图像测试以及AA调焦、内参标定的前提是点亮产品拿到图像数据流。2022年导入某平台化出图工具，兼容各种产品，解决了以往使用控制器出图缺少资源和灵活性的问题。现如今，我们已经做到核心算法代码的自主开发，

完成100%，部分指标已达到甚至超出同行业。

### 五、培育人才高地，做汽车的眼睛与耳朵

汽车电子行业更高的门槛要求更高的员工专业素养。10年间，我们持续招揽研发、工程技术、设备、质量、项目管理等方面的人才，构成了如今兼具OEM

加工、ODM设计能力的团队，同时上海、合肥、武汉多个园区人才培养齐头并进。

目前，保隆科技在高级驾驶辅助系统中的摄像头产品、雷达产品均获得了主流主机厂客户的项目定点。我们致力于做汽车的眼睛和耳朵，让更多的人受益于汽车科技的发展！

## ○○○ 周而复始，砥砺前行

——保隆科技实施循环取货的故事

空气悬架工厂/刘玲玲

### 一、破解物流难题，推行循环取货

循环取货又称为“牛奶取货”，来自牛奶公司每天清晨挨家挨户在牧场收购牛奶并返回空器具。这种运输方式就是按需求方物流时间表规定的时间、路线，对多家供应商进行混合装载，也就是卡车从需求方企业工厂或者物流公司出发，到第一个供应商装上预备发运原材料，然后按照事先设计好的路线到第二家供应商、第三家供应商，以此类推，直到装完所有安排好的原材料再返回需求方企业工厂或者物流公司。

循环取货作为零部件入厂物流方式，不仅优化了零部件入厂流程，比如零部件供应周期缩短，例如福特公司采用循环取货后，在途时间降低了80%，还大大降低了物流成本，仅在1年时间里物流费用就节省了3000万美元。国内安吉天地物流公司运用循环取货方式，也大大减少了取

货车辆的总行驶距离和优化了车辆装载率，每年为上海通用节省了物流费用高达1000万人民币。

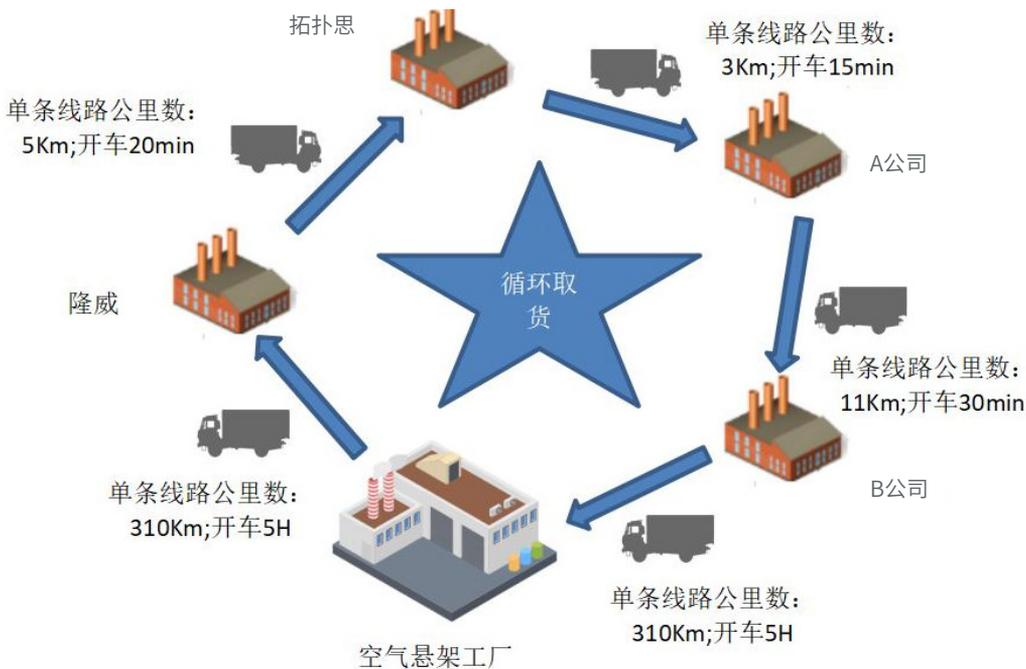
循环取货的物流模式能有效弥补传统物流模式的缺陷，降低生产企业的物流运输成本，优化仓储面积，优化库存周转率，优化整体供应链。

启动循环取货前，合肥保隆空气悬架工厂的物流存在众多难题：

1、项目越来越多，导致原材料的种类和数量越来越多。

2、原材料库存太高，供应商为降低运输成本，不够整车的需求量，等凑够整车数量再发货，工厂为避免生产线停线和后续的合作，只能全部收货，从而导致库存过高，占用了资金流和仓库存储面积，以及增加了仓库进出库作业量。仓库区域放不下，齐套率低，仓库周转率也低。

3、到货车辆数量不均匀，车辆种类太多。每家供应商都有单独指定的合作运输商，送货过程难以监控，车辆到厂时间无法精准化，



使得仓库作业量上下起伏波动打，给仓库人员安排带来难度。另一方面送货车种类多，开门方式、装载高度、摆放货物之间距离的差异，给卸货工作带来难度。这些都使得仓库作业效率低下，增加仓库作业成本。

4、空箱和原材料退货处理不及时等问题。

破解空簧工厂的物流难题，必须采用循环取货这种高效、双赢的物流模式。对于供应商来说减少了空车返回的浪费，又能及时供给，发运货物少的供应商不必等到货物装满整车再发运，可

以保持较低的库存；对于我们来说，既能实现JIT,又能大幅度降低库存，提高齐套率，提高库存周转率。

## 二、从准时到货到循环取货

合肥空气悬架工厂从第一个新项目开始起，就推行了准时到货，克服了供应商产能不足、无法应对定单的变化，供应商质量和技术还未达到标准要求，供应商的生产计划不妥当，未建立安全库存等众多困难。在循环取货推行之前，前期准时到货已经运行了1年多时间，准时到货将库存周转天数从142天降到了77天。



循环取货立项之前，首先是根据该路线的运输费用做市场调研，以便进行运输费用的初步估价，根据月度生产计划的需求，计算出计划实行循环取货物料的周（月）需求。根据采购确认的运输单价、市场调研的结果以及周（月）需求，初步计算出该条线路节约的费用以及装载率。根据采购提供的价格确认最终的节约费用，核实最新的年化节约费用，管理层会议上决定启动该路线的循环取货。

立项过程中，需要提取很多数据和市场调研，需要多部门合力配合，采购同事寻访很多的物流公司，并将供应商的采购价格进行剥离，包装工程师提供后期

统一包装的方案并让采购询价，精益部结合剥离价格和询价还有订单预测，最终做出价值流分析，给集团和公司领导的决策提供依据。

推行循环取货遇到的第二个困难是签订合同。循环取货立项后，开始分析供应商布局图并选取了4家宁国市的供应商，并开始谈判。经过多轮交涉，终于完成了降价。前期和供应商沟通循环取货的难度是很大的，合同签订的过程并不顺利，知道我们的难点后，集团总部的同事和领导也加入我们，推动了合同签订的进度，历时1.5个月终于完成了循环取货合同的签订。

通过三方比价和比较地方优

势，最终选定了一家物流公司作为循环取货的承运商，并选取了9.6飞翼车作为循环取货的运输车辆。飞翼车的优势在于车厢两侧翼板可以同时打开，具有装卸速度快，效率高，可双侧装卸等优点。

推行循环取货，遇到的第三个困难是统一包装标准。循环取货必须统一包装标准，这样不同供应商的货物可以混合装载，提高车辆的装载率。在推动的过程中，供应商对于统一包装的困难还是很多的，通过不断宣导和沟通，供应商逐渐开始配合我们的包装要求，但是在执行的过程中还是有发错托盘的情况，后续还需持续跟进。

循环取货需要拉通取货信息，让供应商、运输商和合肥空气悬架工厂的取货信息一致且可操作。制定循环取货流程和标准化，将已有的流程和变化点都有应对方案。

从2023年的4月13日开始正

式循环取货，由于前期准备工作做得较为充分，目前循环取货运行良好，还有一些小问题正在逐步优化。合肥空气悬架工厂根据到货计划制定了循环取货的数量和时间及取货频次，预计可以将库存周转天数降低至50天左右。

根据客户定单预测和单价，仅仅4家供应商，32种物料，我们一年节约的物流运输费用达到53万元，包装再优化成可循环使用的包装器具，节约的物流费用将达到90万元。循环取货的推行取得了良好的开端，我们将继续改进。例如，推进供应商系统EDI，优化信息流，从系统直接共享周计划及取货计划；优化供应商包装，逐步推进包装统一化、可循环使用的外包器具；扩大循环取货的供应商数量，从现在的4家供应商逐步推广。

任何事情的开创总是最难的。有了良好的开始，相信物流降本和准精物流之路，将会越来越顺畅，从而为生产制造更好地保驾护航。

# 本期《保隆报》幸运阅读答题

(答案请在上期电子刊文章中找)

- 1.新工厂使用\_\_\_\_m<sup>2</sup>的太阳能电池板。安装的\_\_\_\_将提供工厂当前所需电力的\_\_\_\_，并且该比率可以进一步扩展。
- 2.保隆科技坚持智能化和轻量化发展方向，持续加大研发投入力度，不断提升\_\_\_\_、\_\_\_\_和服务能力，2022年取得营业收入\_\_\_\_亿元，并以业绩快速增长入选2023上海百强成长企业\_\_\_\_强。
- 3.从2022年\_\_\_\_季度开始，保富电子的生产线以每天超过\_\_\_\_只的成品稳定下线，这与我们前期对供应链的长期筹划和中德两地物料\_\_\_\_支持有直接的关系。

答题请在每月19日前以 **EXCEL** 或 **截图** 的格式发送至 [weixinhui@bb.com](mailto:weixinhui@bb.com) 邮箱。每月20日抽奖，月底前发放奖品。答案和中奖公布于企业微信。

单元	部门	姓名	答案
			1. 2. 3.



[www.baolong.biz](http://www.baolong.biz)



微信扫码,关注保隆

BAOLONG AUTOMOTIVE