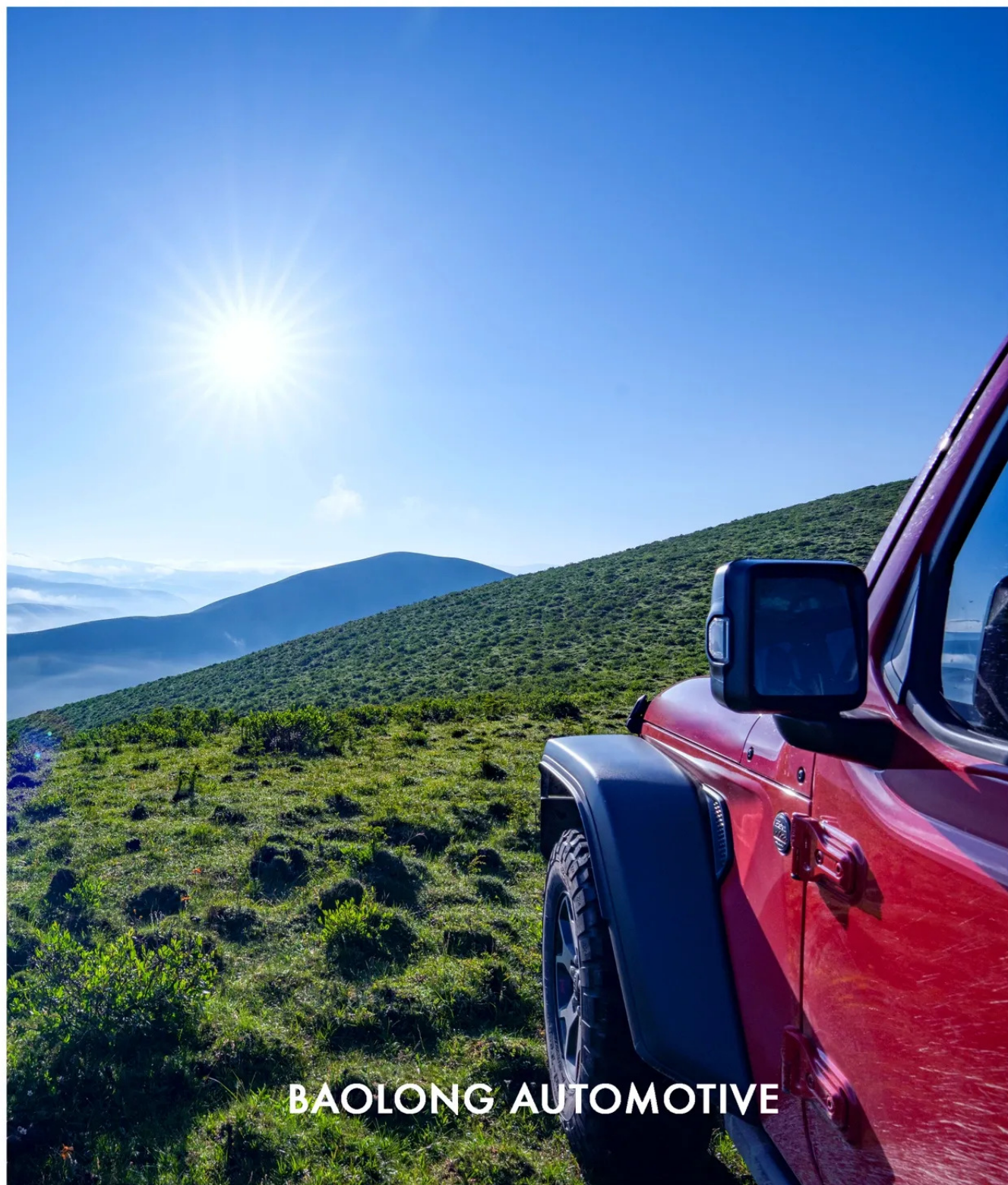


保隆报

让更多人受益于汽车科技的发展

2024年
09月

总第235期



BAOLONG AUTOMOTIVE

目录

CONTENTS

01 保隆要闻

BAOLONG NEWS

- ❖ 安徽省政府副省长、宣城市委书记李中来公司调研 01
- ❖ 保隆科技与银基科技签署合资协议，共建首个智能化汽车连接系统生产制造平台 02
- ❖ 大步提升，保隆科技再次荣登中国汽车供应链百强榜 04

02 公司管理

COMAPANY MANAGEMENT

- ❖ 宁国园区举办首届职工叉车技能竞赛 06
- ❖ 拓扑思举行货梯突发故障应急演练 08
- ❖ 空簧工厂家属开放日活动 09
- ❖ 夏日送爽，抵御高温 11
- ❖ 一个特殊的部门 13

03 果园文化

ORCHARD CULTURE

- ❖ 酷暑中的坚守 14
- ❖ 刘队 16
- ❖ 老师和学生 18

❖ 花雨纷纷，明湖帆影

20

❖ 夏日激流，清爽飞扬

21

04 生活记忆

LIFE IN BAOLONG

❖ 愿尔明月常随，清风常伴

22

❖ 夜游八分山，卧看上弦月

24

❖ 一名养猫小白的碎碎念

26

❖ 云间的夏日悠闲

28

05 品牌故事

BRANDS ILLUSTRATION

❖ 助力新能源，开发直冷板

30

❖ 面向全供应链，计划管理精益

34

主 编：杨寿文

责任编辑：魏新辉

投稿方式：

邮箱 weixinhui@chinabaolong.net/企业微信



◇ 安徽省政府副省长、宣城市委书记 李中来公司调研

宁国园区管理中心/都伟

8月2日，安徽省政府副省长、宣城市委书记李中来宁国保隆宣讲党的二十届三中全会精神，并围绕“健全促进实体经济和数字经济深度融合制度”“健全提升产业链供应链韧性和安全水平制度”主题开展调研。安徽省政府副秘书长常业军，安徽省工信厅副厅长王灯明，宣城市委副书记、宁国市委书记倪志品及省、市各级相关部门负责人陪同调研。宁国园区总经理陈旭琳热情接待。

调研中，李中副省长一行首先参观了隆威厂区产品展示中心，并就公司阶段性发展、数字化转型、产业链供应链等情况与陈总深入交流。随后，李中副省长一行冒着酷暑深入空簧工厂、液冷板工厂部分生产车间，现场

察看产品生产工艺和流程，与工厂负责人亲切交流，听取了空气弹簧、液冷板等系列产品性能、科技研发、生产布局等情况介绍。在调研座谈会上，陈总作为企业代表，结合公司发展，围绕促进实体经济和数字经济深度合作了交流发言，李中副省长向参会人员宣讲了党的二十届三中全会精神，并听取了意见和建议，帮助企业协调解决困难和问题。

李中副省长强调要深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，聚焦高质量发展这个首要任务，鼓励公司加快技术迭代和产业化升级进程，加速制造业数字化转型，牢牢把握产业发展、市场竞争主动权，不断增强企业核心竞争力，推动企业高质量发展。



◇ 保隆科技与银基科技签署合资协议，共建首个智能化汽车连接系统生产制造平台

品牌公关部

8月26日，保隆科技与银基科技在上海正式签署合资协议，标志着双方在汽车科技领域的深度融合与创新合作。双方将深度整合各自在生产制造、硬件研发、智能进入系统、生态服务等领域的专业优势，致力于向中国乃至全球的汽车制造商提供前沿的汽车智能化最佳解决方案与未

来出行技术的创新路径。

在保隆科技董事长兼总裁张祖秋、保隆科技副总裁兼保富电子首席执行官冯美来、银基科技董事长张晖、银基科技首席执行官单宏寅的见证下，保隆科技副总裁兼财务中心总经理文剑峰、银基科技首席财务官李浩代表双方签署战略合作协议。

此次合作，是双方在长期关注汽车行业变革趋势、深入洞察市场需求的基础上，做出的重要战略决策。作为全球领先的汽车零部件及智能化解决方案提供商，保隆科技凭借27年深厚技术积累，为全球汽车制造商提供高质量的汽车智能化与轻量化产品。银基科技专注汽车智能化创新，以其在数字钥匙技术、智能连接系统ICS系列解决方案、智能汽车基础设施化等方面的创新能力，为汽车智能化转型提供了强有力的技术支持，实现了车辆与用户、以及更广泛出行生态系统内的无缝集成和交流。

面对汽车行业的智能化浪潮，保隆科技与银基科技着眼未来，以数字钥匙为核心切入点，实现硬件研发与创新、生产制造的协同，探索汽车电子智能化制造更高效、更前沿的解决方案。

保隆科技与银基科技子公司金华尚坤联合出资成立新公司，打造集高效性、精益化、柔性化、智能化于一体的汽车连接系统生产制造平台，力求在生产效率、产品质量、成本管控及供应

链管理上实现全面升级。

保隆科技董事长兼总裁张祖秋表示：“银基科技以其卓越的智能进入技术、智能连接系统解决方案及在智能汽车基础设施化方面的前瞻布局，充分展现了在汽车智能化领域的深厚实力与非凡创新力，是推动汽车行业智能化转型的重要力量。我相信，保隆科技与银基科技的深入合作，将为汽车智能化领域注入新的活力与可能性，为全球汽车制造商及广大用户带来前所未有的智能出行体验。”

银基科技CEO单宏寅表示：“保隆科技代表着中国汽车零部件供应商的卓越水平，有着令人瞩目的全球化布局能力。他们凭借前瞻性的国际视野，成功构建了一个覆盖广泛、响应迅速的国际市场网络，与国际一流车企建立了长期而深入的合作关系。保隆科技是中国汽车零部件企业走向世界的典范，是银基科技学习的榜样，我们很荣幸能和行业佼佼者并肩作战，共同推动汽车智能化进程的全球化发展，期待携手开启智能出行的新篇章。”

大步提升 再次登榜

2024 中国汽车供应链百强榜

保隆科技荣登第**65**名，较2023年前进**12**名，较2022年前进**18**名

◇ 大步提升，保隆科技再次荣登中国汽车供应链百强榜

品牌公关部

8月22日，由《中国汽车报》社和罗兰贝格联合编制的《2024全球汽车供应链核心企业竞争力白皮书》正式发布。其中，“全球汽车供应链百强”和“中国汽车供应链百强”名单，引起了业界的广泛关注。保隆科技凭借快速的业绩增长，荣登中国榜第65名，较2023年提升12名，而2023年较2022年前进6名，从中显现保隆科技业绩提升在加速。

《白皮书》于2014年首次发布，至今已发布8期，成为全球最

具影响力的汽车零部件产业指南，对中国汽车供应链企业对标国际先进企业、分析国际汽车供应链竞争格局有重要指导意义。

随着汽车行业“电动化、智能化”成为大势所趋，动力电池、电子电气架构、智能驾驶、智能座舱、智能底盘、车身控制、车规芯片等技术领域不断突破，为零部件企业释放了更广阔的增长及盈利空间。

保隆科技在行业变革大潮中寻求创新与突破，以敏锐的市场洞察力和卓越的技术创新能力，

洞察力和卓越的技术创新能力，在相关领域持续深化布局，构建未来业务增长支点，持续落地智能化、轻量化战略，汽车传感器、TPMS、空气悬架、轻量化业务快速增长。随着保隆科技近两年国内外6个新园区以及相关智能化全新产线投入使用，以及研

发等相关资源的聚集，为新业务发展积蓄了充足动能。

面对汽车行业的重大变革和产业链竞争力的持续变革，保隆科技将加快转型升级，开拓进取，助力中国汽车零部件产业实现高质量发展，让更多人受益于汽车科技的发展！



●● 宁国园区举办首届职工叉车技能竞赛

宁国园区管理中心/齐雯倩

为进一步强化特种作业安全生产意识，提升叉车作业人员的操作技能，园区EHSS管理部及园区工会精心筹备，在8月1日-2日联合举办了宁国园区首届职工叉车技能竞赛。

来自宁国园区各工厂及管理中心的41名专业叉车选手参赛。本着“四分理论、六分实践”的宗旨，以及基于“学、练、赛”

融为一体的总体考量，本次竞赛采取理论+实践模式。理论考试环节，主要考核选手们叉车安全常识、叉车及电瓶保养以及日常作业要求；实操环节则要求运送放置矿泉水瓶和篮球的托盘、巧绕障碍，保持车轮不压线、不倒瓶、不滚球，最终堆叠托盘不倒塌，检验选手驾驶叉车的技巧、细心、耐心、操作稳定性和作业

精准度。

经过两个环节的紧张比拼，最终来自空簧工厂的朱魁同学拔得头筹，液冷板工厂吴浩、排气管件工厂宋松、叶鹏获得二等奖；龙感汪辰、拓扑思陈小宝、液压管件罗家伦、空簧罗海彪以及排气管件工厂陈章进、莫家龙等6名同学获得三等奖。

宁国园区各工厂现有58台叉

车，已持证人员129人，计划报名学习取证67人，是一支较大的特种作业队伍。作为安全监管的重点，园区EHSS部门在特种作业服装配置、人员资格获取、现场作业监督、安全教育培训等方面出台了诸多管理举措和鼓励办法，严格日常管理，确保园区叉车特种作业安全，能有效地为生产经营服务。

●● 拓扑思举行货梯突发故障应急演练

宁国园区管理中心/何佳新

7月23日，为了有效应对货梯突发故障、提高应急救援能力，实现人梯分离、保障货物的安全，园区EHSS管理部在拓扑思工厂组织了一场紧张而有序的货梯突发故障应急演练。

下午3点，演练正式开始。一部正在运行的货梯突然停止，警报声响起。货梯操作人员立即上报班长，向设备管理部报告。设备部向应急领导小组报告后，组长立即宣布启动应急预案。救援小组迅速集结，携带救援工具赶赴现场。安全保卫组设置警戒

区域，并疏散围观人员。技术人员迅速排查货梯故障，确定故障原因。经过紧张的排查和抢修，救援小组成功排除了故障，打开货梯门，取出被困货物。整个抢修过程仅用了10分钟。

此次演练涵盖了事故报警、现场救援、故障排查、人员疏散等多个环节，各部门之间配合默契，协同作战，检验了应急预案的科学性和实用性，也提高了员工的应急意识，达到了预期效果。





●● 空簧工厂家属开放日活动

空气弹簧工厂/吴祖洋

6月26号上午，由空簧工厂牵头，园区人力资源部组织了一次空簧家属开放日活动，邀请了各部门的部分员工及家属参加。

活动首先由各家庭进行自我介绍。一位员工的父亲表示，他第一次参加家属活动日，感到很荣幸。他提出问题，平时儿子的工作非常繁忙，有时周六、周日还在加班，工厂为什么会在繁忙的工作之中要安排这种活动？其他家属对此也比较好奇。

针对疑问，空簧工厂总经理张本宝回复，公司家属开放日每年都会举办一次，已经持续好几

届了，活动目的是为了能让员工家属更好地了解保隆，了解自家的家属每天所从事的工作是啥样的，进一步促进工作与家庭之间的关系。随后，张总介绍了保隆集团尤其是空簧工厂的情况。在参观环节，张总在展厅向大家介绍了公司产品，并演示了空气弹簧在车上是如何工作的。在车间，张总让每个区域工作的员工自行介绍，让家属直观了解到他们所从事的工作。参观结束后到了午饭时间，公司在食堂二楼准备了便饭，让员工家属在了解家人上班情况的同时，也要知道他

们吃的咋样。园区人力还精心为每位家属准备了精美的小礼品。

活动的成功举办，让员工获

得家属更多的理解、关爱和支持，也为员工家属和企业之间搭建起了沟通的桥梁。

●● 夏日送爽，抵御高温

宁国园区管理中心/张赢

今年的高温天气给我们的工作带来了诸多挑战。为了保护员工们的身体健康，园区提前做好了应对准备。

首先，将高温岗位员工的职业健康体检由往年的10月份提前到了5月份，并高度关注高风险员工的异常指标控制情况，定期监测，提前预防，5月30日，我们完成了104名高温岗位员工的体检。

其次，各工厂EHSS管理员在高温季节来临前就已经检测和评估高温作业环境，组织设备部门全面维护和保养降温设施，给各岗位共计新增了冷风机15台，风扇136台，确保工作场所温度符合相关标准。

第三，我们还开展了高温作业防中暑的安全培训和应急演练，提高了员工的自我保护意识和应对突发事件的能力。各工厂也合理调整了工作时间，部门高温岗位作业避开高温时段，实行了“做两头、歇中间”的作息制

度，有效减少了员工中暑的风险，让员工能够高效的休息。

最后，EHSS管理部为高温作业岗位配备了充足的防暑降温用品，如藿香正气水、仁丹、清凉油等，聘请专人将防暑降温的盐汽水、冰块送至车间岗位。截至发稿，防暑饮品已累计发放近16万瓶，降温冰块2000余块。

高温期间，我们也遇到了一些困难，发水人员难以协调，发放路线怎样可以最快，发放点位怎样设置才能最合理，最终经过和各个生产部门的沟通都得以解决。发水工老刘说：“我虽然每次上上下下需要搬运3000多瓶水，一天发放3遍，每趟要跑32个点位，每天要走二万多步，从早上八点到晚上十点才能下班，但当我将水送到车间时，看到员工们开心的笑脸，我就知道我这份辛苦有多值得。”

各项工作顺利开展的背后离不开各工厂领导的重视支持，对兄弟协作单位也是关爱有加。7月

30日，卢总带队带着大量清凉饮品和药品慰问外协单位，先后到隆世、泽恒、三鼎等数家工厂，

表达了宁国保隆对协作单位的关心。



●● 一个特殊的部门

排气管件工厂 / 帅秋霞

在AMT排气管件工厂的架构中，有一个特殊的部门：运营管理部。对于许多员工来说，运营管理部常常让人感到不理解。他们似乎总是在“派任务”，给各个部门带来新的挑战 and 压力。有时候，大家甚至会调侃运营管理部是“检查大队”，专门来挑毛病、找问题。

运营管理部负责的工作有方针管理、降成本、试生产审核、提案、流程制度、任务执行管理、BLMS项目管理、单元战略管理……当我们深入了解运营管理部的内容，便能发现其中的深意。方针管理是引领旗帜，为企业的发展指明方向，确保每一项决策都与长远目标紧密相连；降成本的工作看似简单，实则需精细的规划和严格的执行，这背后是对资源的优化配置和对效率的不懈追求；试生产审核是产品走向市场前的重要关

卡，运营管理部严谨把关，不放过任何一个细节，只为保障产品的质量和性能；提案的收集与推进，让员工的智慧有了汇聚和展现的平台，激发了创新的活力；流程制度的建立和完善，是企业有序运转的基石；确保各项工作有章可循，减少混乱和内耗；任务执行管理则像一根指挥棒，督促着每个任务按时、按质完成，保证企业的战略能够落地生根。

在这些项目推进过程中，运营管理部既要抓总体进度，又要与各相关部门共同面对挑战，解决问题，共同的经历加深了彼此的理解和尊重，大家逐渐认识到这些工作对于企业的重要性。运营管理部并非是单纯的监督者，更是协助者和引导者。他们在监督工作执行的同时，也为各部门提供支持和帮助，促进问题的解决。

酷暑中的坚守

液压管件工厂 / 史珊珊

在这个酷热难耐的夏天，当我们纷纷寻找清凉避暑之地时，有这样一群人，他们在高温下，依然坚守在工厂车间的岗位上，用汗水和毅力诠释着责任与担当。他们是生产师傅和维修师傅，是工厂运转的中流砥柱。

走进车间，热浪扑面而来，只见师傅们全神贯注地操作着机器，手中的工具在炽热的空气中挥舞，每一个动作都精准无误。豆大的汗珠从额头滚落，浸湿了衣衫，他们专注于每一件产品的生产过程，没有丝毫懈怠，因为质量就是企业的生命。

在高温的环境下，师傅们间的互相帮助成了一道亮丽的风景线。有时候因为长时间作业体力有些不支，身旁的师傅会立刻接过他手中的工具，让他到一旁稍做休息，顶替他继续作业；有时候在操作机器时遇到了难题，经验丰富的师傅不顾自己满脸的汗水，耐心讲解，手把手指导，直到问题解决。

而在车间的另一角，维修师傅正面临着严峻的挑战。高温使得设备不堪重负，一台关键生产机器突然发出一阵尖锐的鸣叫，随后冒出一股黑烟，停止了运



转。这突如其来的故障让整个生产线陷入了停滞。

维修人员们迅速行动起来，他们紧张地排查故障原因。打开机器外壳，一股灼热的气流扑面而来，里面的零件都被烤得发烫。由于高温，油温已经超出警戒温度了，设备随时有可能自动停机。

为了尽快修复设备，维修人员们迅速制定了详细的维修方案。他们先用专业工具小心翼翼地拆除受损部件，仔细检查每一个焊点，确保没有遗漏的问题。在更换新的部件时，严格按照操作规程，精确调试每一个参数。

当年轻的维修员在拆卸一个沉重的部件时显得有些吃力，几

位同事迅速围过来，大家齐心协力，一起将部件稳稳地卸下。

在这个酷暑季节，工厂采取了一系列防暑降温措施，为员工们提供了充足的饮用水和防暑药品，调整了工作时间，尽量避开高温时段。但即便如此，车间内的温度依然居高不下，工作的艰辛可想而知。

致敬车间里的奋斗者。正是因为有了这些坚守岗位的员工们，工厂才能在高温下依然保持高效运转，才能按时完成客户的定单，实现企业的发展目标。他们用实际行动诠释了什么是敬业精神，什么是奉献精神，更展现了团结互助的力量。

刘队

巴斯巴工厂/石璐璐

刘学剑，巴斯巴工厂技术开发部的一名注塑开发工程师，大家习惯叫他“老刘”“刘总”。自云南旅行回来后，又多了个“刘队”的称呼。这些昵称的背后，既有玩笑与亲切，也蕴含着大家对他的肯定与信赖。

在工作方面，刘队以高效、精准的执行力和扎实的专业技能，赢得了领导与同事的普遍赞誉。他能够迅速理解并完成领导交办的各项任务，无论是图纸绘制还是异常处理，都能快速找到问题的关键所在并妥善解决。同时，他还利用业余时间进一步锤炼自己的专业技能，并不断提升个人价值。常听说他在网吧，直到偶然见了才发现，其他人在网吧是打游戏，刘队在网吧却是画图，属实一道别样的风景。

在生活中，他总能以积极的心态面对工作和生活中的各种挑战。在团队中，他扮演着重要的角色，调节办公室里沉闷的气

氛，促进团队成员之间的沟通与协作。

在云南之旅的最后一站昆明，面对导游频繁更换的紧急情况，刘队迅速承担起沟通桥梁的



角色，与导游保持紧密沟通，确保团队行程的顺利进行。以往“他的闹钟只对其他人有效”的情况也在此时发生了改变，他早早起床，为室友带回早餐，督促大家准时出发。

刘队不仅是一位有责任心、有能力的同事，更是一位值得信赖的朋友和合作伙伴。相信，在未来的工作中，他将继续发挥自身优势，为巴斯巴工厂的技术开发领域贡献更多力量。

老师和学生

排气管件工厂/沈东



近期结合前期模具安全改善成功结果，编写《双阀安装作业指导书》，用TWI教导方式编撰作业内容，让我思路清晰，按动作顺序逻辑，进行作业步骤分解、要点的提示、理由的说明，再配上适当的图解，很快一份语言简练、表达清楚的指导书就完成了。

在编写的时候，不禁想起两个人，一个是当时的TWI培训老师匡芹，公司活动资深主持人，现园区人力资源部HRBP经理。说实话，当时学的时候没意识到这个工具的好处，所以也不是很上心，只是应付着学，作业也就是对付着交，老师却很有耐心，针对我们学习进度缓慢现状，不厌其烦，把我们逐渐教会。至今还记得匡芹说的一个细节：“写步骤的时候，每个步骤的第一个词是动词，比如按下开关。”

还有一个人，就是王浩，三年前我面试进来的维修钳工，当时的感觉就是年轻的00后可塑性强，技能比一般般还差一截。

第一天上班我对他的要求是：“不要勤快，什么都不要做，跟我后面。”然后让他熟悉工作环境，讲解叉车搬运模具、钳工桌零件摆放、焊接工作时的光污染、台钻加工零件时的装夹……识别这些作业有哪些风险特点和如何规避。用TWI的教导方式培训他，看我们怎样维修模具，并说明每个步骤的要点，后来几天让他逐渐干一些力所能及的事，也是在我的视线范围内，我深知新员工适应工作环境的重要性，不能急于求成，拿来就用。

安排任务时不能凭经验认为这个事简单，就放手让他干，比如修模具的第一步，打开模具，

看起来就是吸铁一吸，行车向上一吊，上模就和下模分开了。当时培训王浩怎么开模时，他头直点说会了，主动要求试做一下，结果模具没打开，因为吊具重心偏，起吊速度快，不仅模具没打开，还差点把导套憋坏了，这也在我的意料之中，及时制止，随后指出这些问题原因，纠正后再做，几次之后，终于理解了开模要领。就这样一步一步，每天进步一点点，从易到难，从简单到复杂。王浩是个小胖墩、性格好，别人说的都会认真听，虽然走路憨憨的像个树袋熊，但做事

勤快，正所谓勤能补拙，后来的工作中，通过自己的努力和团队成员的帮助，这些年维修技能不断提升，现在是我们班组中的一名主力，不仅能处理各种模具异常，还能熟练地编制零件电子图型，制作大家需要的零件，前两天生产有付模具，操作工指定王浩修，说他修得又快又好。

很庆幸学会了教导工具，让自己受益，让别人受益，工作没做好，不是员工做错了，是我们没教好，就像下棋输了，不是棋子不好，而是棋艺不行。

花雨纷纷，明湖帆影

——龙感电子花艺协会露营赏花初体验

龙感电子/张丽

六七月的上海梅雨不断。突如其来的大雨和闷热的天气让大家神情恹恹。何以解忧？鲜花美景。

7月13日上午，细雨绵绵依旧，龙感电子花艺协会在连明湖畔举行了一场别开生面的露营赏花活动。这次活动不仅是一次简单的户外赏花聚会，更是一次心灵的洗礼和情感的交流。

一大早，协会成员们便带着精心准备的装备驱车前往目的地，到达后大家迅速行动，开始搭建天幕。尽管天气稍显闷热，但大伙儿的热情丝毫不减，一顶天幕很快在草地上撑起了一片阴凉。大家围坐在天幕下，伴着鲜花，欢声笑语此起彼伏，享受着这份难得的悠闲时光。

自然情趣是本次活动的一大亮点。连明湖畔的自然风光令人心旷神怡，绿树成荫、鸟语花香、游船两三。协会成员们漫步在乡间小道上，感受着大自然的馈赠，细雨为这次露营活动增添

了几分诗意。虽然雨水带来了些许不便，但大家依然兴致勃勃，仿佛这细雨也成了大自然赋予的一份礼物。

除了欣赏自然风光，协会成员们还体验了游船活动。在清澈的湖水中，大家划着小船，享受着水上的乐趣。波光粼粼的湖水与周围的绿意盎然相映成趣，让人仿佛置身于一幅美丽的画卷中。

美好的时光总是短暂的，这次露营赏花活动是一次成功的尝试。它不仅丰富了成员们的业余生活，也让大家在自然中找到了心灵的慰藉。期待未来能有更多这样的活动，让更多人享受到自然的美好，感受生活的乐趣。



■ 夏日激流，清爽飞扬

空悬工厂/王冬冬

8月初，我们部门迎来了季度团建，在部门文员的发起下，一致同意前往霍山大峡谷漂流。

清晨大巴缓缓地往六安方向行驶，怀揣着激动的心和早已准备好的装备来到了期待中的霍山大峡谷漂流景区。我们先观看了大型实景演出《大别山传奇》，演出采用真实爆破、真实飞机等实景的打造，辅以声、光、电、乐等艺术表现手法，分为鬼子大扫荡、伏击战、军民大融合、国共合作军民团结、全歼日寇等几个章节，全面展现了抗日战争时期，在中国共产党的领导之下，国共合作，军民团结，不畏强敌，共同抗击日寇的壮烈诗篇。

午饭过后，最期待的漂流开始了，乘坐橡皮艇穿越于峡谷之间，河道忽而平

缓如镜，忽而跌宕起伏。每一次急弯、每一处险滩，都如同乘坐水上过山车般刺激无比。心跳加速、肾上腺素飙升，全身心沉浸在速度与激情之中。并非只是单纯的漂流，我们准备了水枪、水盆，不管是认识的或是不认识的，都可以“打水仗”，在这种氛围下，欢笑声不绝于耳。2.5公里漂下来衣服已经湿透，但每个人的笑容依旧不减，还在回味着刚才清爽、刺激的经历。

漂流结束，我们冲了个热水澡，坐上大巴返程回公司，美好的一天结束啦！此次活动大大增进了同事们的感情，平时工作中的压力全部释放到了大自然中，

团建的意义就在于此。



▶▶▶ 愿尔明月常随，清风常伴

空悬工厂/韩福云

我想再问你一遍，是否仍在
怀念某个盛夏

——在每一个既暗哑又闪烁
的日子

看日历，已经是立秋后的日子了。可白日里还是酷暑难耐，窗外还是听得到蝉鸣，白天的时间变短，昼夜变长，清晨和夜晚的风渐渐有了一丝凉意，又一年夏天要结束了。

总有些旋律不停的在夏天的风里反复循环。一曲无羁，梦回陈情。终有一支曲子绕了耳，进了心，入了梦。

年少时，陆续听低吟浅唱的流行乐，南来北往的民谣，直到，某个夏天，林海老师带着一首首悲欢无尽的旋律，走近《魔道祖师》，便再也出不去。听见那个名为蓝湛的抚琴少年，依稀看见那个意气风发、鲜衣怒马的吹笛少年魏婴。恨不得将夏风中飘逸的两个少年推与所有人知晓，知这人间知己难觅，知这思念震耳欲聋。

女儿去参加朋友的生日宴，朋友COS了原神里喜欢的人物，女儿把现场的照片发给我看，看着被簇拥着的那个二次元形象，我突然理解，不是我们不认同COS，我们只是没有遇见自己心中的那个角色。如果是那两位鲜衣怒马的少年，穿越了平行时空出现在我的世界，我很难想象会有多么的激动和满足。

谁说平凡如我，就不能有一个绚丽的梦。我有两个世界。一个平淡琐碎，泥沙俱下，一个浪漫飞扬，诗情画意。

其实，大家的青春都很平淡吧，没有小说里所谓一眼万年的少年，没有和你约定考同一所大学的同桌，没有很傲人的成绩。死气沉沉的板书，堆满桌面的卷子，满是笔记的教科书，和课上闲来无事传的小纸条。那时总是抱怨，浑然不知后来的我们，竟会无数次怀念这些，流逝极快却再也回不去的青春。

《克林索尔的最后夏天》



里写道：“我的一生只有一个盛大的夏天，那个夏天之后月亮就陨落了。我用以后的每个夏天，去描摹那轮月亮，我嫉妒它的仅有，又爱慕它的温柔。”我时常在想，困住我们的究竟是谁呢？是失去意气风发、鲜衣怒马的魏无羡，还是问灵十三载、等一不归人的蓝忘机。对你而言，夏天是什么，可是酷暑难耐，可是一别两宽。与我，却会为夏风里任

何版本的《无羁》停留，是期望无限循环下去的一首旋律，是愿尔明月常随，清风常伴的朴素心愿。

如果，要做一个隐忍克制懂事的大人很久很久，如果已然明白了世上人心，终是横看成火，侧看成冰，唯愿我们眼含热泪，深深躬身，道一声，青山不改，绿水长流，后会有期，来日方长。

▶▶▶ 夜游八分山，卧看上弦月

武汉园区人力资源部/张能丽

武汉，因其夏季高温闷热，又称“捂汗”。夏天的城市像一个大蒸笼，又湿又热，每天收到的高温提醒短信，让我不得不退守空调房，户外活动甚少参与，更别提爬山了。最近脚痒难耐，又听朋友说夜爬可以看星星，体验很不一般，于是背着包拎着娃出发了。

这次夜爬的是八分山，适合市内看日出和日落。八分山有水分流如八字，故以此得名。海拔约276米，有“武汉最具自然特色的山”之誉，也是武汉南部海拔最高的山峰。还拥有厚重的历史文化，这里曾是华中地区最大的佛教文化中心。

夜爬有风险，但趣味横生。我们从陈博士村出发，走野路上山。柏油马路上炙热的阳光已失去了踪迹，但暑气依旧厉害，不知不觉后背早已湿透。不时有断树枯枝横于半道，检验着登山者挑战的决心。从慈云寺出来，有

一段陡峭的下坡路，抬眼望去，只见大片的芦苇随风摆动，天色泛青，一轮银月已高挂半空。晚风轻轻拂过脸颊，夜幕低垂，让人觉得无比舒适。

途经江夏植物科普教育基地走廊，孩子们兴奋地围着科普宣传栏。不知不觉天已渐黑，我们纷纷打开了手电筒，栈桥上一点点的灯光像萤火虫，在夏日的山里别添了一份风景。不同于白日城市的喧嚣，这里显得格外宁静，只有脚步声和偶尔的虫鸣。在这里，走夜路倒是一件挺浪漫的事情。

经过高耸的气象塔，塔上一闪一闪的信号灯像是星星。我们在日落观景区休憩，躺在草地上，视野开阔，月亮弯弯，略带点毛边，寥寥几颗明星。我数了4颗，孩子数了6颗，大抵是飞机的信号灯也被她当成星星了。英仙座流星雨没有看到，略微有点遗憾。城市的万千灯火，如星星之

火，如点点流萤，我们是这座山里的一粒沙，是星海一粟。

上山容易下山难。天梯是八分山最陡的登山步道，下山途中没有休息。腿抖得像筛子，每每想停下来，孩子拉着我说快点走，就这样被拖下了山。一开始我担心她能不能坚持，结果反而是她的力量让我坚持，走完了全程。睡觉前孩子问，我从哪里来？星星从哪里来的？我想起了《你想活出怎样的人生》中的小



哥白尼，在东京银座某家百货公司的顶楼，望着萧瑟烟雨中的东京说：“人，就像水分子一样。”也许这就是爬山的意义。

一名养猫小白的碎碎念

合肥园区综合管理部/戴燕

以前，对于身边的人花那么多的精力、时间和金钱来养一只小猫表示不理解。直到去年秋天，在我完全没有任何准备的情况下，家里就这么来了一只“不速之客”。一开始我也是排斥的，浑身充满了抗拒。慢慢地，我开始不自觉地会伸手抚摸它，看到它撅着小屁股使劲钻沙发底下找玩具的样子，嘴角不自觉地上扬。不知不觉竟习惯了每天回家有个小可爱竖着它的小尾巴来门口迎接，每天睡觉前听着它发出的“咕噜咕噜”声入睡。小猫不会说话，但它似乎能感觉到我的心情变化，当我心情不好时，它会过来蹭蹭我，好像什么都没

说，又好像什么都说了；当我开心的时候它也会变得很活跃，在我面前卖力地表演。

曾经在网上看到这么一段话：“养猫就像在养小时候的自己，它不需要学会握手才能得到奖励，不需要卖萌才会拥有玩具，甚至都没有刻意教过它坐下，它永远有猫粮罐头和玩具。”是啊，如今我已长大，不可能再像儿时那般无忧无虑，伸手就有糖吃。为了生活不得不逐渐活在了规则里，活在了目标里，活在了自己和家人的期待里。虽然曾经很遗憾没有时光机能带我回到过去，但是养猫的这段时间里，让我充分体会了那种



治愈系的陪伴，与其说是我在照顾它，不如说是互相照顾，物质上我养活它，精神上它治愈我。

“情绪价值”是近年来大家频繁会提到的一个词，之前每每听到时心里都在想何为真的情绪价值被满足？抬头看了看外面的阳

光，虽是夏季却觉得温暖，再看了看正坐在沙发上聚精会神看电视的家人，以及那只躺在沙发上悠然自得打着盹的哈基米，答案不言而喻，岁月静好大抵就是这般模样吧！



云间的夏日悠闲

IDS工厂/刘春玉

先生出差半月有余，儿子放暑假在家，我也一直忙于工作。暑假至今，还一直未好好陪儿子。

为了弥补这个遗憾，先生特意安排了一个度假好地方，让我陪陪老人和孩子。我按照行程开上小车带上父母和儿子，进山了。一路上骄阳似火，也未丝毫影响我们出游的热情。

经过2个小时的车程，我们顺利到达山顶，住进了先生安排好的“树屋”。推门而入，环境真

不错，山顶一栋坐西朝东的大树屋，让我们顿时有“身在云端”的感觉。时值正午，我们在树屋的“总补给站”餐厅里面找吃食，接过美女前台给我们的菜单看了看，清一色的山里水库特色。我们点了几样店里的特色菜，母亲胃口甚好，点了2瓶啤酒，酒足饭饱后，我们回到了“树屋”——“在云端”。楼上两间客房，我和儿子一间，父母一间，我们这间窗外有触手可摸的松树，父母那间风景独好，巨大



落地窗前，三角山和白莲河水库尽收眼底，仿佛住在了云间。8月的骄阳，让我们都感到了倦意，各自回房午睡，好好养养精神。

午休过后已到傍晚，正赶上黄昏落日，祖孙三代换上登山鞋，朝着对面山头爬去。蜿蜒蜒的山路让我们汗流浹背，一路上走走停停，看看身边的植物，闻闻山间的花香，聊着家常，赶在落日前到达了山顶。山顶一个筒状造型的建筑，引起我们的好奇心，我和儿子想爬上顶端看一看，可是爬到一半，就被越来越多的羊粪弄得无从下脚，于是只好折返下来。突然妈妈在下面喊：“快来，一群山羊，还是黑山羊。”我们急匆匆赶到一看，有6只，它们听声以后，也不怕人，驻足侧目，和我们对视了好一会之后，头羊就带领他们下山了。在这里，人、动物和大自然和谐共处。

我们赶在天黑以前就下山

了。回到树屋，把从家里带来的各式应季水果洗干净摆在树屋前面的大露台，等着天黑看星星。晚上8点半，乌黑的天空中星星陆续出现了，儿时观星的感觉突然又有了。坐在大露台上，一边聊着家常，一边品尝着糕点水果，好不惬意。抬头一片星，低头片片水，陶醉在这原始的景色中，身心无比放松。

早上6点，妈妈喊我看日出，他们房间趴在床上就可以看到，我直接挤在了父母中间，仿佛又回到了儿时，难怪人家说，有父母的地方就是家。即便在这远离市区的山里，一个陌生的树屋里，有父母在，我的心也便是安的。

两天的假期很快结束了，这种远离喧闹远离拥挤的旅程，让我的心灵得以放松，感受到从未有过的平静，家人之间的距离也由此靠得更近了。



品牌故事

助力新能源，开发直冷板

——保隆科技新能源液冷产品开发纪实

液冷板工厂 / 郑玉磊

一、顺应新能源趋势，保隆液冷板量产

新能源汽车的发展给汽车热管理系统带来一场大的变革。新能源汽车由于动力源发生了变化，新增了三电系统（电池、电机、电控），因此要重新构建热管理，这其中最关键的就是电池热管理。电池工作过程中会产生热量，高温会影响电池寿命，甚至热失控的危险；低温环境会影响电池活性，降低续航能力。在严寒环境下，锂电池内锂枝晶不断生长，甚至还会刺穿电池反应膜，造成短路。同时电池温度过高或过低，也会影响使用寿命。

目前电池热管理分为风冷、液冷和直冷，风冷系统散热功率低，液冷系统是市场主流，直冷系统难度过高，使用者较少，市场上仅BBA部分车型与比亚迪在使用。

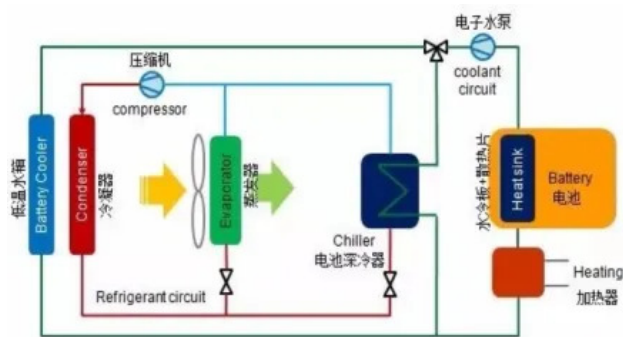
依托在汽车零部件领域领先

的管理团队和行业内强有力的技术团队，保隆科技决策进入新能源汽车热管理领域，并瞄准其核心零部件的液冷板。液冷板项目于2022年开始立项，2023年9月17日在安徽宁国正式运营投产。

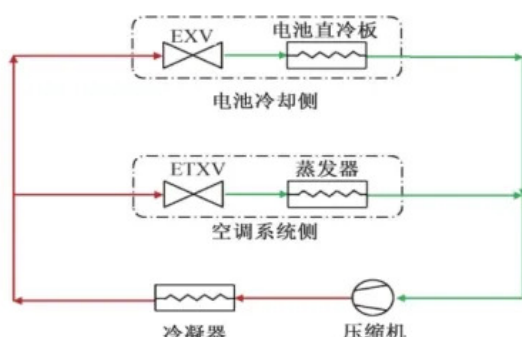
二、根据行业趋势，预研直冷技术

直冷板项目预研，在立项之初就已经开始。公司领导随着预判电动车续航里程将持续攀升，电池容量也在不断加大，充电时长却是越来越短，这些都将导致电池发热量越来越大，液冷系统将无法满足散热功率大、反应速度快的需求，行业的未来趋势是直冷。随即抽调核心技术人员，组建开发团队，由技术副总亲自带队任组长，瞄准行业前沿，研发攻关直冷板。

液冷板内流动的是乙二醇水溶液，而直冷板内流动的是空调



液冷系统



直冷系统

冷媒R134a。对比液冷系统，直冷系统减少了电池侧水泵、水箱、电池冷却器（chiller）等部件，单车可降成本500元，减重7kg左右。冷媒蒸发温度相比水温可以做到更低，因此可以降低电芯的最高温度，同时减少了换热环节，换热效率可增加20%，冷媒不导电，即使泄露也不会造成短路。在两相状态下，饱和温度几乎不变，因此理论上，冷媒直冷电池系统的均温性相比液冷系统更优秀；冷媒直冷技术在系统层级的工作效率更高，能够有效地降低动力电池包的温度，并防止出现电池过热或热失控等情况。

三、瞄准行业高峰，开发制冷仿真

直冷板的制造难度不高，与常规液冷板产品一致，但难在设计上，要求制冷工况下冷板内为气液两相共存，沸腾换热，如果

全部转化为气态则会导致散热能力差出现电池过热的情况；到冷板出口又要求汽化完毕，否则液体进入压缩机又会造成湿击，损坏压缩机，虽然考虑安全会有气液分离器或余热蒸发器，但处理能力有限。

当前状态下，动力电池头部企业针对直冷方案的研发主要以实验为主，在整个动力电池包的研发过程中，只有在B样过程中才能完整地得到直冷方案的可行性结论，因此直冷方案的设计存在很大的不确定性。直冷的仿真分析不仅要处理气液两相流的相变仿真，更要解决系统层级的耦合问题，很多主机厂望而却步，动力电池厂无能为力。在这种情况下，领导们高瞻远瞩，瞄准行业制高点，要求开发团队把制冷仿真作为开发的核心重点。

四、内外协同奋进，攻克重

重难关

有困难找组织，开发团队先是找到行业协会，协会秘书长召集协会专家，听到要做这么有挑战性的工作，大家热情高涨，纷纷献计献策，寻找资源。会长首先为大家联系了国内知名制冷企业的资深工程师，请他为开发团队详细培训了冷媒与制冷循环，让大家对冷媒有了直观的理解：对于液冷，温度是核心；对于直冷，压力才是核心，温度只是压力的一种表现形式。同时，相关专业学习，让大家真正一窥直冷的秘境。之后，通过校企合作平台，开发团队联系了一所一流大学做流体研究的老师，老师热心地为大家介绍了流体仿真分析与多相流模型的应用，并指派了一名博士生为大家做辅导，手把手教导大家从头到尾走完仿真流程。在合作伙伴的帮助下，大家对解决直冷难题充满信心。

对大型直冷板来说，冷媒在其中有明显压降，这样不同位置的饱和温度也是变化的，会有进口热、出口冷的神奇现象。温度不同，粘度、密度、热导率、比热容、焓值等物理参数也不同。

但这也意味着，为了分析的准确，大家必须建立物理值随压力、温度变化的参数表，建立这种参数表的资源是我们不具备的。问题放在大家面前，大家废寝忘食地查阅文献资料，和业内专家交流。终于在一次与同行的交流中，获得了数据库渠道。解决了数据难题后，仿真模型终于搭建起来。

后面的问题做起来就显得比较轻松了，与铝板厂家根据电导率数据推算热导率；根据耐压要求，对不同尺寸的冷板截面进行分析验证，编写流道宽度计算小软件；与三方实验室合作，分析冷板内的机油残留对换热影响，解决长久使用后的换热计算问题。当拦路虎一个个被攻破，直冷板的成功开发也就成了顺理成章的事情。2022年底，直冷板预研产品开发出来，检测结果符合各项设计指标，满足开发预期要求，也获得下游客户的普遍好评。

在直冷板项目的预研和开发过程中，开发团队经历了许多挑战，但是通过团队的共同努力和不懈奋斗，最终成功克服了一个

又一个难关。每一位团队成员都投入了大量的心血和汗水，在技术上不断探索，在困难面前永不放弃。这段旅程不仅是技术的考验，更是团队凝聚力和坚韧不拔的体现，团队能力得到了飞跃式成长。

在第一代R134a直冷板成功

开发后，开发团队并没有停下脚步，而是继续前行，开发使用CO2冷媒的再下一代直冷板。这个项目不仅是对技术的挑战，更是对团队智慧和勇气的考验。我们将继续努力，不断创新，为推动新能源汽车技术的发展做出更大的贡献。

○○○ 面向全供应链，计划管理精益

液压管件工厂 / 史珊珊

现代工厂的发展，客户定单数量预测的波动，牵动着工厂的计划、生产、质量、设备、物流等众多环节和部门。面向全供应链的计划管理，如何做精益化，是一个难题。因为客户给出预测定单不准确，导致产品突然增量，短时间又无法满足客户需求，只能紧急生产后加急送往客户，这就造成了物流成本的增加。如何避免或者减少此类问题的出现？一位重要的客户提出了更高的质量标准，要求公司提供更稳定可靠的供应。如何保证？

在一次周例会上，大家经过头脑风暴，提出打造《全供应链计划管理精益化实践计划》，针对问题点分析原因，其分别从客户端、采购端、生产端分阶段探索解决，从这个三个方面做到精益化管理。

一、客户端精益化，团队科学分析

首先我们对客户端精益化管理，如果客户端的数据不能作为

生产计划的依据，那工厂内部的生产计划必然会出现混乱。所以针对客户端，我们成立了预测订单评审小组，通过评审客户生产车型，输出有效结果，从市场角度分析客户给出的定单预测是否合理，从而以更准确的数据支撑生产。并且为了让数据更加准确，按周滚动收集预测信息并发布，以便于及时调整并应对变化。

这样的机制降低了原材料库存量，缩短了生产周期，但是仅仅如此还不够，输入端的管控得到了精益化，发货端我们也做出了及时调整。首先发出商品管理周报制，对客户需求发货数额每周滚动，增加客户端库存跟踪分析，并将数据及时反馈业务以及计划部门，给分析客户定单预测提供准确的数据基础，形成闭环管理。

开始的时候真是千头万绪，各客户的资料需要汇总，各种数据需要统计，我们不知疲倦地整

理，我们就像桑叶上的蚕食。有时候大家自嘲地说：难道和客户之间这点信任都没有吗？还要专门从市场角度分析他们的数据是否合理。说归说闹归闹，手上的活却一个都没有落下。每一个客户每一个产品件号一个个核对，搭建数据模型，为后面的生产数据提供数据支撑。

在解决生产性数据问题之后，产品发货端一直也有一个问题困扰着我们：包装使用的回流器具，发出与回流的数据偏差严重，最严重的部分缺失达到了40%，责任不明确，流程不完善，给公司带来经济损失，直接增加了产品的运输成本。针对问题，立即建立收发存台账，对于物流器具实施数据跟踪，并且规范签收单据，及时对账、跟进回流，对于超期未归的物流器具及时反馈，并与客户沟通原因，避免公司财产损失。在此基础之上与各方签订协议辅助管理，从流程源头、过程以及归来三个方面全面监控，让本零散的器具管理精益化管理。

经过大家一段时间的共同努力，公司原材料库存有了明显的

降低，原材料仓库也呈现出一个精益、高效、质量优良的环境。

二、拉通过程管理，对齐反馈数据

在对客户计划端以及发货端管理之后，我们开始腾出精力着手于梳理内部问题，首先原材料库和上游供应商的库存管理上，梳理工作流程，规范工作职责和时限要求；完善和运用期货材料备货表模式，实现供需联动。

重新优化供方管理流程，首先在每月规定的日期前，由主计划评审并输出产品滚动预测，编制滚动材料期货表、完善供方在途库存，按周更新产品滚动预测，更新期货材料计划更新期货备料计划，下达材料采购申请、通知供方备货数量。输出每日提货计划，滚动流程下，不断更新数据，从而实现内部材料库存数据准确及时。

紧接着实施供方库存管控月报制，从供方月报数据结合客户定单数据，降低期货备货呆滞风险，拉通全供应链库存管控。确认期货备货数据。团队重新设计了物流流程，将材料、包材、五金、化学品成品、在制品都以周

报的形式统计，优化表格格式，降低了录入难度，多方位监控工厂内部生产性物料的准确性。并且每位员工都遵循新的标准作业程序，确保操作的一致性和高效性，缩短了原材料库存周转天数，提高了生产效率。

我们还设立了反馈机制，定期评估改进效果，并不断调整和完善流程。员工接受培训和教育，学习精益物流的原则，促进文化的转变和团队的持续改进。

三、升级计划体系，合并产品种类

对于生产内部计划，梳理制定生产计划流程机制：工厂主计划收到客户定单计划，评估后编制次月发货计划，然后分解为各车间次月发货计划，其中包含换模月计划；由主计划评审并输出产品滚动预测，最后不断分解输出精确到生产日计划、换模日计划，输出班组每日完成情况，从完成情况不断更新月度发货计划，保障客户需求。

过程中，我们探寻小批量多品种的生产方式排产，设定年度目标，“N+2”滚动策划实施，梳理平均需求<2000的产品进行

合并生产，结合中转库存合储备以及客户需求3个月滚动计划，分别对3个月需求进行合并后期，如此循环，减少每月生产种类，初步预估生产种类将降低18%左右，每月生产种类控制在157种之内，从而降低月底换模频次，达到提高生产效率的目标。

在实际的生产过程中，主导策划设定经济生产批量，制定目标，按周跟踪异常问题项并整改，问题关闭率100%，并且不断地探索生产中最合适的经济批量数值，根据生产滚动计划不断优化更新。仅仅2023年月度平均换模次数下降48%，换模人员数量下降23%，从源头管控了换模频次，达到提高生产效率的目的。

经过系统性的梳理之后，随着时间的推移，物流体系焕发出崭新的活力，初步取得了良好的成绩，我们不仅运输成本降低了、交货周期缩短了，回流器具也明细化了，客户满意度大幅提升。年底的财务数据上，人均销售收入提升19%，而生产周期缩短6.1天，超额完成了预期目标。通过精益化的管理成功地重塑了

自身的物流管理方式。虽然2023年取得了辉煌的成绩，对标更加优秀的企业，我们仍然有需要追赶学习的地方，依旧有挖掘的潜

能，这也是2024年我们需要考虑的课题，我们将以此为契机，开启新的篇章。

本期《保隆报》幸运阅读答题

(答案请在上期电子刊文章中找)

- 1、近期，橡隆科技集成全地形_____、ADAS等技术，开发_____一体机，实现对任意障碍物的_____功能（自动紧急刹车），与传统方案相比，实现更高的识别率。
- 2、全员安全过关行动，主要是检验现场作业人员的_____安全知识、安全作业要求、安全作业状况、岗位_____识别、风险_____能力等，全面了解员工的真实水平，并对出现的不足针对性地改善提升。
- 3、2023年，推行布置结构件自动化线体_____条。实现自动化率覆盖_____。实现_____提升30%，人员_____平均下降56%，实现真正意义上人机分离。

答题请在每月19日前以截图的形式发送至邮箱 weixinhui@bb.com。每月20日抽奖，月底前发放奖品。答案和中奖公布于企业微信。

单元	部门	姓名	答案
			1. 2. 3.



www.baolong.biz



微信扫码,关注保隆

BAOLONG AUTOMOTIVE