

保隆报

让更多人受益于汽车科技的发展

2024年
11月

总第237期



BAOLONG AUTOMOTIVE

目录

CONTENTS

01 保隆要闻

BAOLONG NEWS

- ❖ 保隆科技入选2024中国ESG环境管理实践优秀案例 01
- ❖ 保隆科技荣获理想汽车合作共赢奖 03
- ❖ 保隆科技再获北美丰技研“卓越生产力成就”奖 04
- ❖ 保隆科技再获“通用汽车全球供应商质量表现优秀奖” 05
- ❖ 整装待发，扬帆起航 06

02 公司管理

COMAPANY MANAGEMENT

- ❖ 德田丰工厂召开首次员工大会 07
- ❖ 排气管件工厂举办“总经理谈安全”活动 08
- ❖ 从“智猪博弈”到“共创共赢” 10
- ❖ 串起安全这根线 12

03 果园文化

ORCHARD CULTURE

- ❖ 保安大叔的“西瓜”情缘 14
- ❖ “孺子牛”向师傅 16
- ❖ 琴姐 18

❖ 黄金万两，不如一隅清欢 20

❖ 坚持的力量 22

04 生活之河

LIFE IN BAOLONG

❖ 小小七姑山，拿下！ 24

❖ 浪漫屋脊山 26

❖ 秋忆 28

❖ 武功山的四季永远有少年 30

❖ 灵秀九华，魅力无限 31

❖ 父亲 33

05 品牌故事

BRANDS ILLUSTRATION

❖ 善积跬步，方至千里 36

❖ 空悬项目管理，打怪升级之路 40

主 编：杨寿文

责任编辑：魏新辉

投稿方式：

邮箱 weixinhui@chinabaolong.net / 飞书

◆ 保隆科技入选2024中国ESG环境管理实践优秀案例

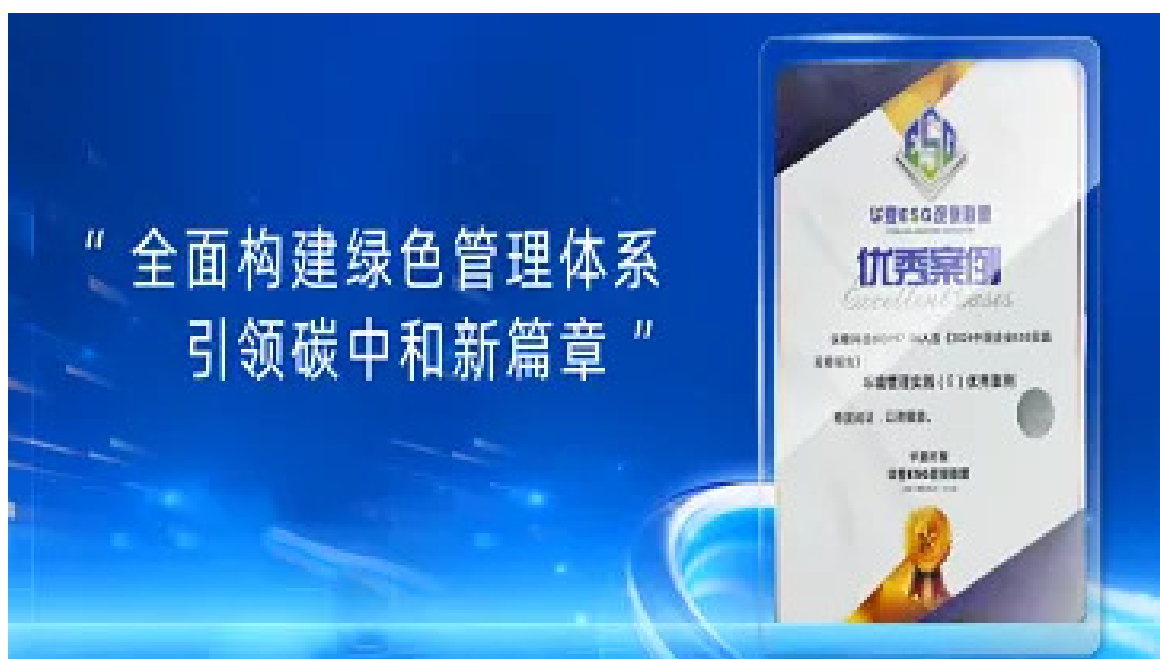
品牌公关部

9月26日，由华夏时报主办、以“聚焦可持续发展实践打造价值增长新引擎”为主题的2024上市公司ESG管理体系大会在北京召开，会上，保隆科技《全面构建绿色管理体系，引领碳中和新篇章》入选华夏ESG观察联盟《2024中国企业ESG实践观察报告》的ESG环境管理实践（E）优秀案例。

此前，华夏ESG观察联盟面向全体上市公司及上市公司的子

公司开展了ESG优秀案例征集及实践调研活动，旨在彰显企业可持续发展的榜样力量，推动我国ESG事业高质量发展。经过大会组委会评审组对于不同行业、不同市场、不同体量、不同地域等信息充分考量，最终评选出环境管理实践、社会管理实践、出海企业ESG实践等不同类别的48个优秀实践案例。

近年来，保隆科技按照公司的《碳中和管理战略》《碳减排



与碳中和管理指南》，切实推行战略行动和关键举措，全面推进碳中和工作落地；各园区全面推进精益生产，持续开展节能减排，提升三废治理水平；在匈牙利、宁国、合肥和上海的多个园区启动光伏发电项目，加大各园区绿电购买力度，提高绿电的使用比例。作为上海市制造业100强企业，保隆科技以各产品线全面提升绿色开发、绿色制造、智能制造的实际行动，努力实现经济、环境、社会效益最大化，实

现可持续发展。

作为上市公司，为了让社会更了解公司的ESG实况，保隆科技已连续3年主动发布社会责任报告/ESG报告，集中展示了保隆科技在环境保护、社会责任、公司治理、公益事业等各方面的行动和成果，以公开、透明的扎实行动，推进绿色、可持续发展，兼顾员工、股东、客户和社会利益，让更多人受益于汽车科技的发展！

◇ 保隆科技荣获理想汽车合作共赢奖

品牌公关部

10月14日，在理想汽车2024全球合作伙伴大会上，保隆科技荣获2024理想汽车合作共赢奖，王胜全副总裁出席大会并代表公司领奖。

荣获理想汽车合作共赢奖，是理想汽车对保隆科技技术研发、产品质量、团队服务、供应链共创的高度认可。

保隆科技以前瞻的产品布局和长期的技术积累，为理想汽车提供包括空气弹簧、储气罐、TPMS、轮速传感器等产品，以优异的供货业绩和共创成果赢得了该项殊荣。保隆科技在与理想汽车合作过程中，在研发、制造、质量、服务等各方面得到理想汽车的充分肯定，先后获得“理想精神奖”“卓越质量奖”，并于2023年12月成为理想汽车“供应链战略合作伙



伴”，本次获奖是理想汽车对保隆科技的进一步认可。

未来，保隆科技将与理想汽车开展更加全面深入的合作，深入推进数字化转型，共同探索汽车产业链创新合作模式。保隆科技将以全球化技术资源平台和更快的技术迭代，为包括理想汽车在内的客户，提供更多优秀的技术、产品和服务。

◆ 保隆科技再获北美丰技研“卓越生产力成就”奖

品牌公关部

近期，保隆科技获得了北美丰技研集团(North America Yutaka Group) 2024年度“卓越生产力成就”奖，获奖源于保隆科技今年向该集团北美Ohio工厂和Alabama工厂提供了优质的产品和服务。这是保隆科技第四次获得该客户集团颁发的此项殊荣。

丰技研集团（YUTAKA集团）是全球领先的汽车零部件供应商，产品包括汽车排气系统、驱动系统、制动系统及电动化相关产品等。保隆科技为其生产和供应汽车排气系统的装饰尾管产品。此次获奖，是对保隆科技2024年优秀的生产、质量、交付业绩的高度肯定，也更体现了



一直以来丰技研集团对保隆科技核心能力的高度评价和认可。

未来，保隆科技将继续前行，一如既往地秉承负责上进的态度，为丰技研集团及所有客户提供更多优秀的技术方案、更高品质的产品服务。

通用汽车 全球供应商质量表现优秀奖



◇ 保隆科技再获“通用汽车全球供应商质量表现优秀奖”

品牌公关部

近期，保隆科技再度荣获2023年度“通用汽车全球供应商质量表现优秀奖”，这是公司排气系统产品第5次、气门嘴产品第9次获此殊荣。

通用汽车作为全球整车制造业巨头，对供应商有严格、全面、系统的要求，“全球供应商质量表现优秀奖”评审委员会由通用汽车全球采购、质量、物流等部门的专家组成，从产品质量、物流、管理、体系、公司运营状况、综合成本以及新项目获得情况、供货量级等12个方面对

供应商综合评价，且要求逐年提高，反映了供应商的全面质量管理水平。

保隆科技产品在2023年度保持了0PPM(百万件不良率)的优异成绩，供应了通用汽车全球9个国家逾20家工厂。今年再次荣获该奖项，体现出通用汽车多年来对保隆科技生产、质量、交付等多项核心能力的认可。保隆科技将在研发、制造、质量、交付等各方面持续提升，更好地满足客户需求，提升客户满意度。



◆ 整装待发，扬帆起航

——AME单元举办新办公楼启用仪式

AME单元/高宁宁

10月21日上午，保隆科技后市场板块AME单元在张泾路新厂区举办了简单而隆重的新办公楼启用仪式。AME单元新办公楼及生产车间位于松江区张泾路1099弄，在保隆科技新建的张泾路园区内，包括四层的主楼和一层仓储建筑，总面积超10000平方米，兼具生产车间、展厅、办公、仓储等功能。

集团张祖秋董事长因在日本出差未能亲临现场，以连线视频的方式致辞。接着，AME单元李前进总经理致辞，鼓励大家在新

的办公环境中，借助全新平台，继续发扬团结拼搏、勇于创新的精神，开启新的征程。

随后，AME单元李前进总经理、周彩霞副总经理及2023年集团先进个人尤强、陶叶锋一起上台切蛋糕，共同庆祝AME单元新办公楼的正式启用，并与全体AME单元员工合影，定格这难忘的美好时刻。

AME单元将以新的办公生产平台为契机，携手共进，扬帆起航，创造新的辉煌！

●● 德田丰工厂召开首次员工大会

德田丰工厂/刘少云

10月15日，保隆德田丰工厂召开了自建厂以来的首次员工大会。大会围绕效率、产品质量和安全三大核心议题展开，旨在强化团队责任感，推动工厂整体水平的提升。

首先由黄懿冬副总经理在会上回顾了工厂自收购以来的成绩，黄总强调，产品质量与人身安全息息相关，并讲述了二战期间美国降落伞工厂高管亲自试跳的案例，强调管理层对提质量的重要性，以及责任心和毅力在提升产品效率中的关键作用。

刘仕模总经理在讲话中分析了工厂的财务状况，强调每位员工在降低成本和提升效率方面的重要性，并呼吁员工在每天上班

前明确工作任务，增强个人责任感。最后，刘总提出了“安全负责、绩效负责、成长负责”的工作理念，并承诺实现24小时响应员工需求，48小时内给予明确答复。同时，刘总提出了“安全第一、客户满意、开心工作、幸福生活”的16字目标，以构建高效、安全的团队文化，为工厂的持续发展奠定基础。

通过此次大会，德田丰工厂明确了未来的发展方向，既要提升生产效率和产品质量，也要强化员工的责任感与安全意识。管理层的承诺与员工的积极参与相辅相成，形成了共同追求卓越的氛围，齐心协力推动工厂向更高的标准迈进。

●● 排气管件工厂举办“总经理谈安全”活动

宁国园区EHSS管理部/金晨爽

9月13日下午2点，由园区EHSS管理部组织的“总经理谈安全活动”拉开帷幕。现场座无虚席，排气管件工厂卢建锋总经理和各部门的主要负责人、生产员工代表、全年无惊吓无工伤员工代表共160余人应邀参会。

活动开始，主持人方乐意总结了排气管件工厂2021年-2024年发生的事故件数，统计分析了各车间事故的发生频次。

接着进入最关键的答疑环节。工厂各车间与班组的负责人

踊跃发言，抛出了各式各样的问题。其中不乏车间共通的问题，比如生产现场物料堆积影响通行、抛光车间的激光切割区域等部分作业现场粉尘较大等。还有各车间专有的问题，例如二车间多年来悬而未决的高温退火炉降温办法；三车间模具库中高处检具有掉落的风险等。最终，来自生产一部、生产二部、设备管理科、质量部、模具部的负责人一共提出了42个待整改项目，对此卢总一一解答，并逐个指定了相



关负责人。这样一来一回、有问必答，显著地提升了各项隐患的整改效率。

随后，模具部宦鹏班长做了分享。在过去的四年里，模具部以“零事故”的优秀表现为各班组和车间树立了好榜样。对于“零事故”的经验，宦班长归结为“腿要动、眼要落、耳要听、嘴要说”这四点。强调要遵守班规，杜绝凭经验、凭感觉，做好每一项检查，督促及时改善。之后，事故较多的班组和车间也谈

及了今后改善的思路。

最后，卢总引用了著名的海因里希法则，强调任何事故的发生都不是偶然的。如果能够及时制止一些不标准的行为，就不会产生惊吓、伤害以至于一些严重的事故。

此次“总经理说安全”的活动，不仅在短时间内落实了各隐患的整改负责人，而且通过对这几年事故的总结以及班组、车间之间的热烈探讨，大家都深受触动，受益匪浅。

从“智猪博弈”到“共创共赢”

空悬工厂/童迪

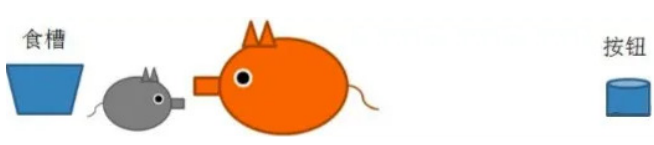
偶然间跟朋友聊天，聊到了“智猪博弈”理论，这是经济学中著名的纳什均衡案例，依然觉得很有意思，跟果园文化的“分享”也有相通之处，在这里分享一下。

说“假设猪圈里有两头猪，一头大猪，一头小猪，猪圈的一头有猪食槽，另一头安装着控制猪食供应的按钮，按一下按钮会有10份的猪食进槽，任何一只猪做出按下按钮的举动，都会消耗掉2份体力（1份体力和1份猪食相抵消），并且丧失先到槽边进食的机会……假如这两只猪都具有足够的智慧，也都希望自己尽可能少消耗、多吃猪食，那么他们会采取怎样的行动呢？”

故事很短，发人深省。

从经济学的角度理性思考，最经济的结果：大猪行动，小猪等待。

为什么？别忘了这是一头有智慧的小猪，小猪等待收益是0，小猪行动收益是-1，所以小



猪的选择就很明显了：等待，大家一起饿死。大猪也是一只有智慧的猪，它猜到了小猪会怎么选择，但是它不想饿死的话，只有行动。这样，大家的收益都是4。

就像世界经贸组织打击经济垄断一样，互利共赢才是稳定社会的基本手段，让弱者也能够生存下去。

对于经常炒股的股民来说，能切身感受到智猪博弈的模型，在股票市场上是如何体现的，“大猪”是“庄家”，“小猪”是“散户”，散户不要妄想操盘，庄家也不能强买强卖。散户

		小猪	
		行动	等待
大猪	行动	大猪5，小猪1	大猪4，小猪4
	等待	大猪9，小猪-1	大猪0，小猪0

能“搭便车”，并保持戒贪戒惧的心理，以逸待劳，在庄家收割的时候，从中分一杯羹，足矣。

博弈产生于作用关系，涵盖了广泛的应用领域，企业员工与公司、员工与员工之间也存在博弈，存在着利益平衡。其实，以我们有限的智力，想要参透博弈论是困难的，因为即使你足够聪明，也无法独占利益。博弈的最佳结果，居然是共享共赢！这就是为什么像理想汽车这样从造车新势力中脱颖而出的成功车企，

奉行的居然不是弱肉强食的狼性文化，而是共创共享，要给供应链企业留出合理、足够的利润，甚至提前给供应商支付未到期货款，并通过共创提升供应商的组织和技术实力。最终结果，是共赢。而个别恨不得将供应商榨干的车企，未来会如何呢，值得观察。

从“智猪博弈”到共创共赢，这正是大道至简。其中的至理，值得我们反复品味。

●● 串起安全这根线

排气管件工厂/沈东

车间机器轰鸣。EHSS管理部的安全工程师方工在车间转悠。他静静地站在后面，悄悄观察一名员工在操作翻边机，一只手放产品一只手拉气阀开关，动作娴熟，开合之间双手进退自如。忽然在放产品过程中，小臂误碰气阀，夹紧块立即夹紧，赶紧抽手，还好没事，只是惊吓了一下。

经验丰富的方工发现了几处危险源，决心要消除隐患，于是转身找到模具管理科汪静科长，商讨如何改善工装模具的气阀安

全操作。

立即组织相关人员开了个现场会，大家讨论后制定了改善措施——采用隔离防错法，单手操阀改成双手操阀，消除手被误夹的条件，并取消模具上的气阀控制系统，改在设备上，这样有三个好处：一是把原先设备闭合区内操作改在闭合区外；二是只需在七台设备上安装气阀系统，可取消原先一付模具一套气阀的设计，节约后期模具制作成本；三是把原先接在气管上不稳定的气阀，牢牢固定在设备上，员工操



作方便快捷。说干就干，汪科长做事雷厉风行，安排人员排查模具、制定计划、实施改善，大家有条不紊地干起来，很快，比计划时间提前两天完成任务。

试用期间，汪科安排人员跟踪效果，又发现几个问题：有一付模具的气管压破，还有一台设备上才安装的控制阀位置不合适，再有一个进出气管有反接现象，不符标准接法。

于是又进行改善，气缸侧装，气管改从侧面连接，这样就不会进入闭合区被压破。光电保护装置外移30毫米，保证控制阀安装空间足够。采用相符防错法，夹紧气管用直径10毫米的红色气管，松开气管用6毫米的蓝

色气管。

几次持续改善，问题得以解决，跟踪一段时间的使用，确认模具使用安全，操作方便，运行稳定，操作工反馈：“很好用，公司对我们一直很关心，谢谢你们！”

工艺技术部的邓科长，评估了改善成果，然后优化了模具制作标准，对气缸的安装方法与气管的规格增加了详细要求，利于后期模具制作降成本及现场的互换性。

通过共同努力，改善成功，收获了多项成果，正所谓：积力之所举，则无不胜也；众智之所为，则无不成也。

现场安全了，大伙都笑了。

保安大叔的“西瓜”情缘

IDS工厂/刘泮槿

在我们这个繁忙而充满活力的园区里，有这样一个人，他或许不是最显眼的，但绝对是最让人感到温馨和安心的存在，那就是我们的保安大叔许德青——许队。

每天清晨，当第一缕阳光穿透薄雾，照亮园区的大门时，许队总是最早站在那里，用他那标志性的笑容迎接每一位员工。无论是急匆匆赶往办公室的，还是悠闲缓步走来享受清晨宁静的，都能收到他那温暖的问候：“早上好！”这简单的几个字，搭配上他那和煦的笑容，瞬间驱散了早起的困倦，让人心情大好，满怀希望地开始新的一天。

傍晚时分，当夕阳的余晖洒满归途，许队依然坚守岗位，用同样的笑容和话语送别每一位下班的员工：“明天见！”这不仅是一句简单的告别，更是对我们一天辛勤工作的肯定和鼓励，让我们在疲惫之余感受到了一份关怀和温暖。



更有趣的是，尽管我们大多数人都不知道许队的名字，但他却以一种独特的方式记住了我们。由于我经常在公司收发快递，久而久之，“西瓜”这个名字便成了我在他心中的代号。这个看似普通的称呼，却在他口中变得格外亲切和特别。记得有一次，朋友在公司门口等我，许队笑咪咪地走过来问：“今天西瓜没和你一起吗？”那一刻，周围

的人都忍不住笑了，这个小小的误会，不仅让气氛瞬间活跃起来，更让我们深刻感受到了许队那份纯真无邪的可爱。

除了日常的站岗执勤，许队还是园区里出了名的“热心肠”。无论是谁遇到了困难，只要找到他，总能得到及时而有效的帮助。记得有一次，我因为工作繁忙错过了快递的取件通知，正焦急万分时，许队主动找到了我，说：“西瓜，你的快递我帮你签收了，放在对面门卫室了，记得去拿啊。”那一刻，我惊讶又感动。这样的细心和关怀，怎能不让人心生暖意？

其实，像这样的小事在许队身上还有很多。他总是耐心地解答来访者的疑惑，无论是找人

的、送货的，还是询问路线的，他都能一一给予帮助和指引。他的耐心和细心，让我们这些在外打拼的员工感受到了家一般的温暖。虽然他的工作看似平凡，但他却用自己的方式，让这份平凡变得不再普通。

许队用他的笑容、问候和关怀，编织了一张温暖的网络，将我们每一个人都紧紧相连。在这个快节奏的时代里，他让我们学会了慢下来，去感受生活中的每一个“小确幸”。他用自己的行动诠释了什么是责任、什么是关爱、什么是家的感觉。或许在未来的某一天，当我们回想起这段时光时，会发现那些与保安大叔有关的点点滴滴，都将成为我们心中最宝贵的记忆。

“孺子牛” 向师傅

排气管件工厂/余宗凡

鲁迅说“横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛。”我们科室有这样一位不怕苦、不怕累、在自己岗位上兢兢业业，一干就是好多年的“孺子牛”向运武大哥。因为他的年龄比我们年长，性格也比较温和，对待同事总是非常的热心、耐心和关心，所以他有很多称呼，如：老向、向工、向师傅。

向工是17年加入保隆的，最初在车间从事焊接岗位，那时候的他因为平时喜欢研究不同电流、焊接手法对焊接性能的影响，所以逐渐琢磨出一套属于自己的焊接方法，焊接合格率名列前茅。2018年6月份由于机缘巧合，来到质量控制科担任过程质量工程师一职。从最开始的零基础小白到现在拥有丰富的实践经验和专业知识，他付出了比平常人更多的努力与坚持。每天早晨他都是第一个到办公室，利用早上安静的时间来整理一天的工作，把重要且紧急的事项记到他



随身携带的小纸条上，方便每天更高效更有目的地工作，这也是他多年来养成的好习惯。

从最初负责三车间过程质量到现在负责的一车间过程质量，无论是处理内部投诉异常或者是与横向部门的事务，向工都会与当事人很耐心地沟通，做到“写下来、问清楚、说明白”。针对具体问题会深入现场作业观察，按照原理原则三现分析。三车间的弯管类问题较多，所以他深入学习弯管模具结构，对于出现的相关问题可以从容地解决。在负责一车间后，他开始将制管焊缝缺陷的产生及流出列为主要学习

对象，通过不断实践，仅通过焊缝缺陷就可以找到问题发生的可能原因，并为技术的改善提供数据和支持，减少了异常处理的时间。

向工不仅把工作开展得井井有条，生活中的他更是一位好丈

夫、好父亲。平时说话幽默风趣的他把家庭关系处理得很好，还烧得一手的好菜。平时的爱好也很简单，坚持运动是他多年的习惯。

“孺子牛”向工，精气神值得我们每一位同学学习！

琴姐

空气弹簧工厂/李雅

自2013年有幸加入保隆大家庭至今，接触了很多让人温暖的人，他们传递着保隆的热情和力量，其中让我印象深刻的是当时任职拓扑思原材料班长的黎明琴，大家都亲切地叫她琴姐。

至今仍清楚记得第一次见她的样子——一个瘦瘦高高的美女拿着一个大拖把在拓扑思原材料库房门口拖地，我刚准备去报到，还没等我过去，就主动喊我：“你干什么啊，刚拖的地不要进去！”很凶的话却是轻声细语地说出来，笑咪咪的，给人一种如沐春风的感觉。

如果您觉得美女都是花瓶，那可要大跌眼镜了哦！有幸和琴姐共事10余年，她的业务能力和认真负责的态度令人钦佩。从最初认识时的仓库班长，熟知仓储管理业务要求，在遇到库管员有事请假可以顶岗保证业务正常流转，专业能力无须赘述。琴姐践行着我是保隆一块砖哪里需要哪里搬的承诺。后续陆续从事包装



资料员、客服、计划、采购、信息等各类工作，都得到了领导和身边同事们的高度认可。

尤其是转到空簧工厂，处于项目增量初期，工作内容合并、异常多，客户需求不稳定、变化因素大，各种困难层出不穷，经常晚上在家加班到10点多，随时有电话迅速响应，尤其那会家中还有个刚满5周岁的皮孩子，琴

姐是标准的行动派。

琴姐现阶段调整到采购部，温声细语地推进信息项目，参与推动项目落地，包括如今在空簧有效运行的单件报工、单件追溯信息系统，以及检验结果、设备点检NG生成逐层推送消息提醒相应负责人等功能。

如果你觉得琴姐只是拼命三娘，那可就是管中窥豹了。在仓库时，周六上班心里还要惦记家

里的大女儿，利用休息时间远程辅导作业，和其他妈妈不一样的是没有见过她“发疯”。现在大女儿已经上高中，儿子也上小学，儿女双全，是妥妥的人生赢家。

岁月从不败美人，如今仍觉得琴姐还是我初见时的模样，责任心依旧，而她的技能树却点亮了越来越多……

■ 黄金万两，不如一隅清欢

空悬工厂/叶丽娟

时光荏苒，转眼已经在保隆任职快三年了，我还清楚地记得当时面试的情景。面对专业却不失温和的面试官，有些紧张，但更多的是对新单位的期待。

面试后，在人事小姐姐的带领下，参观了园区，眼前的建筑都是崭新的，有些地方还在装修，未曾涂抹的墙壁，隐隐透露出这家新工厂的青涩。但是，当我们走进生产车间的时候，我眼前一亮——整洁明亮的操作车间、井然有序的生产工人，还有不少在电视上才看到的机械手在产线上忙忙碌碌。科技感十足又朝气蓬勃，这是我对公司的第一印象。

入职后，让我印象更深刻的是公司的果园文化。以前只听说过狼性文化，弱肉强食。但这里似乎更像是一个有园主守护的大果园，有播种，有耕耘。在果园文化的熏陶下，大家在工作中互帮互助，缓解了我的入职焦虑，感觉很踏实。

我的工作是来料质量检测与把控，岗位职责要求我们在工作时必须严谨细致，在我们来料组这个小家庭，每个人性格鲜明，但大家有一个共同的特质——热心肠。都说患难见真情，没想到来公司没多久，我就被这群伙伴结结实实地感动了一次。在那段特殊的时期，病毒肆虐。有一天，我正工作的时候，突然头晕目眩，整个人无力地趴在工位上。旁边的周姐第一时间发现异样，赶紧拿来温度计给我量体温。每天乐呵呵的菊姐也一脸紧张地说，发烧了就赶紧去医院。其他同学听到我们的对话，也纷纷过来，有的迅速接手我的工作，还有的已经在帮我打出租车



了。当我从医院昏昏沉沉地回到家，惊喜地发现一袋装着各种紧俏药品的袋子已经挂在家门口了。即便如我这样的女汉子，此时此刻，眼眶也不禁一热，人间万两金，不如一隅清欢。这份情谊，着实让我温暖了很久。

亚里士多德在其著作《政治

学》中曾提到“人是群居动物”，一个人是可以生活，但是一群人生活会更加温暖。感恩保隆公司组建了这样一个温暖的大家庭，感谢领导对我的培养还有小伙伴们的陪伴，发自内心的愿意就这样长长久久地待下去，感受温暖并传递温暖。

坚持的力量

排气管件工厂/沈东

模具车间新添了一台数控龙门铣，解决了大模具零件的加工瓶颈问题，这台设备很长很大，工作台有3米长。站在旁边，看着刀具顺畅地加工着零件，在我眼里飞溅的切屑就像跳动的音符，内心感慨不已。

2009年我就在模具车间工作，那时的机加工设备很少，就是几台车床，铣床、平磨、外磨、立钻各一台，台钻虽有几台，但都是带传动的老牙货，没有机攻功能。模具加工委外的

多，模具的开发周期很紧张。大家为了交付按期完成的目标，克服困难，多少个深夜分秒必争地赶做样品，只为赶上等在卸货平台的货车发货。就这样一个个订单签下了，生产有活干了，员工有了稳定的工资收入，车间的设备逐渐升级，企业得到夯实发展，渐渐壮大，就像一棵小树慢慢成长为森林，努力向上生长。

当时的陈绍明团队给我很深的印象，大约是2011年的时候，印象中陈工喜欢系个腰包，说话



笑咪咪的，在大水胀机前忙前忙后，试做弯弯的厚长管，4系列的材料延展性相对3系列差多了，设备压力不够、产品弯不动、成型开裂……问题是一个接一个，而且都是重量级的，陈工不舍昼夜地干，一干就是几年，就像一个老农在土地上执着地耕耘，坚信这颗种子会发芽生长。如果没有坚定的信念，根本撑不下来。人力、物力持续投入，但是迟迟看不到结果，都是同道中人，那份执着深深触动了我。后

来我才知道，他干的是内高压产品，公司高层深谋远虑的一个攻关项目。随着技术团队的壮大，问题一个个解决，工艺持续改善，合格的产品开发出来了，稳定性逐渐提升，客户的定单多了。发展到现在，内高压产品成为公司支柱产品之一，是亿元级产品。

人生的道路本就崎岖，秉承上进之心，纵使狂风暴雨也不退缩。

▶▶▶ 小小七姑山，拿下！

巴斯巴工厂/石璐璐

六点未至，村落已人声鼎沸，洗衣、烹饪之声交织，伴随匆匆脚步，共绘晨曦序曲。惺忪而起，洗漱完毕，整装待发。在凛冽的寒风中，我们在路边等待着与登山协会大部队会合，一同前往绩溪七姑山，开启今日的登山之旅。

车辆蜿蜒，穿村越岭，终抵山脚。雾霭蒙蒙，湿润之气弥漫周遭，远山之巅，多隐于云雾之后，为旅程平添一抹神秘。我们

穿过田埂，渐入山林深处。林间枝丫交错，道路泥泞，不仅要小心脚下的路，还要时刻注意保护脸部和头部。大家笑着打趣道：

“这哪里是爬山，分明是在钻草丛林子嘛。”约摸半小时后，视野豁然开朗。向导指着身后的山，笑道：“这才刚刚开始呢。”接下来的路程将更为崎岖，陡峭山路，滑石遍布，步步皆挑战。对于我这个登山新手而言，无疑是一场考验。幸运的



是，遇到难以攀爬的地方，财务部的聂工会在前面拉着我，老公也在后面推着我，在他们的帮助下，历经两个多小时的艰难跋涉，我们终于登上了第一个高坡。

站在高坡之上，极目远眺，云雾缭绕，遮蔽群山。阵阵微风拂过，云雾渐散，山脚下蜿蜒的公路也逐渐露出了它的真容。眼前的美景令人心旷神怡，所有的疲惫仿佛都烟消云散了。我们大呼过瘾，享受着这份难得的宁静与美好。稍作休息填饱肚子后，我们继续向山顶进发，没多久便成功登顶。随后便是下山的路

程，人们常说“上山容易下山难”，此刻我深有体会。颤抖的双腿、酸痛的膝盖让我对眼前数不清的台阶心生畏惧。

历经六个小时的征程，我们终于在下午三点成为第二批抵达山脚的队伍。回望征途，跨越山峦，心中满溢自豪与成就感。曾闻：“人生可无需登山，但心中须有山。此山引领攀登，指明奋斗方向；无论何时仰望，皆能见希望之光。”此次登山之旅，让我对登山运动心生热爱。聂工更言：“冬日雪山之美，尤为动人。”此言更添我对未来挑战之期待。



浪漫屋脊山

合肥园区综合管理部/戴燕

总是喜欢去追逐一些美好却短暂的浪漫：日出、日落、星空……

这次十一假期原本打算去景德镇的计划，临时改成了反向旅行，和朋友相约去了一个山清水秀的地方——霍山磨子潭。远离了城市的喧嚣，白天看山看水，夜晚看满天繁星，不禁感叹“人啊，就应该待在没有天花板的地方，因为那里连风都是自由的”。正感叹时，突然脑中迸发了一个想法“明早去看日出吧”。没想到平常基本上不怎么锻炼的好友欣然答应，于是就有了一场说走就走的看日出之旅，选择了离民宿最近的屋脊山。

第二天凌晨4点，没有带任何专业登山设备的我们，凭着一股子热血，起床快速洗漱完便出发了。凌晨4点的天空，繁星满天，伴随着星光我们来到山脚下。小众景点竟也有这么多的人，那一刻才回过神这可是十一假期啊。屋脊山是一座未开发的

山，所以上山的路窄而陡。沿路遇到几个中途因体力不支折返下山的，我看了看正在大口喘气的好友，问了一句“你还好么，能坚持么？”她的一句“放心，我可以。来都来了，怎么能放弃”，这句日常俗语“来都来了”在那一刻成了我们的动力源。所有的疲惫在到达山顶时抬眼的那一瞬间都变成了“值得”。不是矫情，看到伴随着云海朝霞而升起的太阳的那一瞬间，第一缕阳光撒到身上时的那一瞬间，山顶五



星红旗迎着朝阳飘扬的那一瞬间，热泪盈眶。

日出带来的浪漫我感受到了，李雪琴的那句“我对浪漫的定义是，兴之所起，乘兴而至，乘兴而归”我感受到了。再转身

看了看身边依旧还在微喘的队友，这何尝不是一种浪漫，人与人之间的一种浪漫，友谊长存的一种浪漫，美好却永恒的一种浪漫。

秋忆

空悬工厂/任学姣

这两天的合肥，妥妥地感受到了秋凉，上班的路上，看着路两旁泛黄凋零的树叶，才发现原来已至秋分，多彩的秋真的来了。

收获的秋。那时的我还小，秋天带给我的是收获，即丰收的喜悦。小伙伴们在田野间尽情地嬉戏打闹，大人们则手持镰刀，弯腰劳作在田间。金黄色的稻穗低垂着沉甸甸的脑袋，像做错事的孩子，等待大人们的“教育”。疯玩一天饥肠辘辘的我们，端着用新稻米煮出的大米饭，迫不及待地吃上一口，那是怎样的香甜啊！

欢聚的秋。这个秋是校园时光独有的秋。那时候，无论是新学年的报到，还是新学期的开始，都充满了新同学的欢聚。新学年会结识很多新朋友，也许是来自邻村的小云，或是来自邻镇的小琴，又或是后来天南地北的他们。新学期还有老友久别重逢，经过暑假两个月的别离，再

见面时的快乐，至今叫人怀念。欢聚的秋，那里充满了萌动的青春和诚挚的友情。

离别的秋。多少有些伤感，就像那首歌里唱的一样：“离别总是在九月，回忆是思念的愁……”在这样的秋天，我们离开了校园，从校外实习开始，很多人都再也不见，属于我们的只剩操场上激烈的呐喊声、校园林荫下的窃窃私语……



相知的秋。走过青春，回首当年，那些收获、欢聚和离别，如今只能在夜深的时候，借着这浓浓的秋意去回忆。过去终究已经过去，当牵起手，一起走过那让人不安的路口，便是相知的开

始，下一个秋，只愿依旧被偏爱。

秋有很多种样子，此刻你是否也在回忆那个想念的、记忆中的秋呢？

▶▶▶ 武功山的四季永远有少年

武功山位于江西省中西部，曾与衡山、庐山齐名，并称为江南三大名山。

乘着国庆假期，与家人朋友做伴一起踏上了心心念念的武功山之旅。一句“青春没有售价，武功山就在脚下”，直接让我的腿从山上抖到山下。我想爬山的意义大抵就是这样了，爬山是一个挑战自我、修复自我的过程。在攀爬中，能深刻感受到那种身体上和精神上的博弈；那种信心刚建立起来又被下一段无穷的台阶给打趴的懊恼。耳边回荡着“快登顶了，快登顶了。”可是当走出这段蜿蜒崎岖的山路后，迎面而来的又是下一个困难。我开始尝试去调整自己的心态，学会去欣赏和感受身边的大自然。登顶是我的最终目标，但是我可以

合肥园区EHSS管理部/崔晨蕾
奇和美丽。我先要接纳它，而并非去战胜它。

登顶那一刻，视野瞬间开阔无比。远处云海翻腾涌动，全身的疲惫烟消云散，取而代之是对大自然的敬畏与赞叹。体悟到武功山的四季永远有少年的含义，因为这里有着蓬勃的朝气和无限的可能，有着别样的风景，坚持到最后是与过去的自己和解，是一场内心的修行。



▶▶▶ 灵秀九华，魅力无限

排气管件工厂/余宗凡

国庆假期如约而至，本就计划出游的我们在选择目的地上犯了难。偶然间在儿子学过李白的古诗《望九华赠青阳韦仲堪》中得到启发，“昔在九江上，遥望九华峰，天江挂绿水，秀出九芙蓉。”出于对诗中描绘的美丽景色的好奇，儿子希望我们一起去一探究竟。于是我们将目的地选在了拥有中国四大佛教名山之一的安徽九华山。

10月3日早晨我们五点起床，驱车约三个小时到达青阳县。首先要乘坐摆渡车上山，蜿蜒的盘山公路九曲十八弯，层层叠叠的山峦，由远及近逐渐收入眼底，在经过约20分钟的车程后我们到达了景区门口。进入景区后迎面而来的就是三面环山的九华街景区，四周青峰耸翠，环山如城，建筑物的颜色基本以黄色调为主，夹杂着一些白墙的民宿和商业街。

进入景区的第一个寺院就是

和东岩祇园禅寺，它与甘露寺、百岁宫寺合称九华山四大禅林。这座平凡的寺庵也是九华山规模最大的禅林，来这里烧香拜佛的游客有很多，香烟缭绕。寺院的建筑风格融合了许多朝代的精华，屋顶和墙壁上有许多的壁画以及雕刻的图案，栩栩如生，让人感受到它的威严与庄重。后来我们还逛了化城寺、通慧禅林等许多寺庙，欣赏了中国博大文化的艺术瑰宝。

地面的景点欣赏完后我们需要顺着插霄峰上山，爬升约700米到达“月身殿”。为什么要叫这个名字？传闻金乔觉99岁，无疾坐化，其肉身经三年不化。僧众视为地藏菩萨示现，所以建一石塔，将肉身供于塔中，尊为金地藏。神奇的佛教文化，让我们惊叹不已。

一天的行程很快就结束了，在游览的过程中我们不仅欣赏到了祖国的秀丽山川，还学习了中

国古代的历史文化和博大精深的佛教文化，对于我们来说都是一

次难得的修行，身心得到了净化和升华。



父亲

宁国园区管理中心/毅恒

一转眼，父亲离开我已经两年了，两年中，我无数次梦见父亲站在老家的门口等着我回家。

父亲去世时八十四岁，他身体一直很好，曾说：“人们都说，七十三，八十四，阎王不叫自己去，可我偏偏不去。”但是造化弄人，一场车祸夺去了父亲的生命，他最终也没能打破那个魔咒。

那天，车祸发生后，在送父亲去医院的路路上，我问父亲：“你感觉如何？”父亲低声说了一句：“我有些头痛”，没想到，这是父亲留给我的最后一句话，从那天起，父亲再也没有开口讲话，住院十二天后，因医治无效离开了人世。

父亲为人诚实，只读了三年的私塾。十五岁时，爷爷去世，全家生活重担压在了年幼的父亲身上。父亲很好学，喜欢写一些小东西，自己写了一本对联集。小时候，我们家里有一套《十万个为什么》，他经常看，也让我

们看，从书中我学到了很多知识。父亲是生产队的会计，算盘打得很好，自我们很小的时候父亲便开始教我们打算盘。

父亲脑子很灵光，他没学过木匠，也没学过篾匠，但他自己能建小房子，也能自己打竹篓子和箩筐。在我们当地，父亲算得上是一个聪明的人。

在我小的时候，生产队“双抢”季节，打稻谷、割稻子都靠人工。稻子打完后要扎成一把一把的，立在田埂上晒干，作为水牛冬天的草料。这些事情既费时又费力，于是父亲就想发明一个“扎草”机，他在家花了半年画出图纸，然后打算找人制作，但那个年代资金奇缺，父亲的愿望最终没能实现。在父亲去世后，我整理遗物时，从破箱子中找到了父亲当年的那几本用钢笔画的“扎草”机图纸，图形是立体的，每个部件都分解得很清晰，我拿给几位搞机械设计的同事看，他们认为父亲图纸合乎逻辑。

辑，可操作性比较强，按现在的条件肯定能制作成可用的实物。

有一年，临近春节，生产队决定将队里的一个堰塘的水放干，然后捞鱼过年，但是，堰塘的底漏被塞住了，有几位水性好的青年潜入5米深的水中试图找到底漏，都没能成功。眼看过年分鱼无望，父亲想到一个法子，他让社员砍来毛竹，将中间打通，两根接头之间用塑料袋绑住防止漏气，灌满水，放在堰塘提上，里面高外面低，两边同时将塞子打开，利用“虹吸”的原理，抽出堰塘中的水。第一根成功后，他们如法炮制，同时架起三、四根这样的管子，经过了三天三夜，成功地将水抽干。

父亲很勤劳，一生中虽然没能大富大贵，但通过自己的劳动，日子过得倒也安心。那时候是计划经济，要想挣点钱，靠力气上街卖柴是唯一的途径。大约在我9岁时，我跟着父亲第一次上街卖柴，“小小宁国县，大大河沥溪”，从家里到宁国最繁华的河沥溪的老街，大约有20里路。

因为是第一次上街，所以心里特别兴奋，头天晚上一夜没睡着，第二天凌晨三点起床，父亲推着前一天从山上砍下来的四大捆柴，大约400多斤，我在前面拉车。那时还有好多其他同乡，大家一起推车上街，遇到上坡，我们就帮父亲在前面拉，到了大上坡，我们力气太小拉不动，几个叔叔就相互帮助，一辆辆轮流拉到坡顶，20多里路到早上6点多才能到街上。

到街上后，运气好一去就能卖掉，运气不好的时候，要等到中午才能卖掉，当然，这与柴好不好有关系，比如白梨树、青刚梨、刺梨树这类火旺耐烧的柴相当好卖，而且价钱也好。我和父亲第一次卖的就是这类木柴，我们六点多到街上，很快就被人家买去了。



父亲对我的管教很严，小时候我不知挨过多少次打，印象最深的有两次。第一次是小学三年级，那时候，由于家里很穷，没有什么吃的东西，麻饼是那个年代最最好吃的东西了。有一天傍晚放学，我看到学校旁边卫生所的一个医药箱上有五毛钱，我就偷偷拿走了，然后买一筒麻饼，我使劲地吃，一筒十个也只吃了四个，还有六个藏在书包里，没想到被父亲发现了。父亲逼问我麻饼是从哪里来的，我百般狡辩，最终没能逃过父亲的审讯，不得已说出了实情。父亲听了，气得暴跳如雷，将我吊在楼房上，找了一根细细的竹丫丝，狠狠地将我揍了一顿，一边打一边

问：“看你今后还敢不敢偷人家的东西？”打完后又去六叔家借了五角钱，带着我连夜去给别人赔礼道歉。

另外一次，是我读初中一年级时，我看到同学们都在摘田埂边的黄豆，我也摘了一些放到书包里带回家，第二天，这事被父亲知道了，又大揍了我一顿，从那以后，我就没再去偷偷地摘人家的黄豆了。

今天是父亲两周年的忌日，“子欲孝而亲不待”，站在父亲的坟前，我思绪翻滚，往事如过眼烟云，一幕幕地浮现在眼前，愿父亲在天国没有烦恼，过得开心快乐，若有来生，愿我们再续父子情缘……



○○○ 善积跬步，方至千里

——保隆科技巴斯巴工厂成长历程

蹒跚学步，母排立项

随着新能源汽车行业的快速发展，保隆作为一家传统汽车零部件制造商也正在经历一场前所未有的转变。面对机遇与挑战，集团董事会确定智能化与轻量化战略，在继续深耕传统汽车零部件制造的同时，进军新能源汽车市场，产品涉及储气罐、空气悬架、液冷板、TPMS、ADAS等领域，并创立安徽巴斯巴汽车科技有限公司，巴斯巴是“母排”的英文Busbar音译，主要研发并生产新能源汽车三电系统配件，包括连接母排，更好地适应汽车行业的发展。

立项之初，厂房还在紧张地建设中，初创团队的办公地点得到兄弟工厂（拓扑思）的大力支持。二楼会议室里，会议桌上摆满了各式电脑与资料，简单的办公环境显得艰巨又温馨，每个人

巴斯巴板块/石璐璐、仇欣琳、明睿的脸上都洋溢着对未来的美好向往，小小的身体里仿佛潜藏着巨大的能量，人人都身兼数职：工程、项目、技术、采购不分彼此，共同为巴斯巴的发展而努力奋斗。

踔厉前行，突破技术

从三年前的0到如今的1或更多，巴斯巴的发展少不了每一位团队成员的努力。以冲压车间为例，从最初屈指可数的机器到如今的上百台设备；从一开始的寥寥几人到如今的七十多名员工；从几千的产能到现在的月产值过百万，数据见证了巴斯巴工厂从量到质的转变。如某客户的2545项目，产品要求不允许表面处理，但焊接时产生的高温使铜排外观受热氧化不均，制成工艺面对前所未有的困难。面对新的挑战，技术团队组织头脑风暴，多方面讨论、试验设备参数、原材

料成分、助焊剂，最终确定采用热压合工艺。作为一种新型电气连接技术，热压合工艺可以减少人工操作的误差，大幅提升生产效率及良品率，然而在具体实践中我们也遇到了重重困关。

首先是温度和压力的精确控制。在热压合过程中，温度和压力是影响连接质量的关键因素：不同铜箔和绝缘纸具有不同的热敏感性，因此需要根据不同材料特性精确控制温度和压力。这一难点毫无捷径可走，技术团队只能不断地摸索、试验，在无数次匹配试验中实时监测并加以调整，以确保试验结果的稳定性和

准确性，最终确定参数并固化作业标准，成功制造出超出客户预期的产品。

其次是外界因素的干扰。在热压合操作中，任何微小的杂质或污染物都可能造成气泡、凸包等缺陷，影响铜排与绝缘纸之间的界面质量，从而直接影响产品的介电性能和机械强度。为解决这一难点，工厂投资新建洁净车间，提高零部件的清洁度，减少降低外界因素对工艺的干扰，提升产品合格率。通过不懈努力，23年巴斯巴荣获该客户年度优秀供应商奖，这也是客户对我们给予的重要肯定。



步履稳健，挑战工艺

随着工厂的稳步发展，为更好地迎合新能源汽车市场，2022年5月注塑车间正式启动投产，产品涉及纯注塑件和注塑铜排两种。注塑与冲压不同，冲压受限于模具和原材料的好坏，但影响注塑的因素有很多：材料的干燥时间、模温及保压等都会直接或间接地影响产品的外观及尺寸。在初始阶段，我们在工艺参数调试方面走了不少弯路：水波纹、烧焦、缺口等外观质量问题在试验中层出不穷，就像打进阶游戏。随着时间推移，工厂也在无数次失败中积累了丰富的调机经验，为生产奠定了坚实的基础。以另一客户的60项目为例，产品需要经过两道注塑、点胶及灌胶：因注塑工艺参数问题，使得产品表面会出现浮纤、烧焦及表面铜屑等质量问题。点胶与灌胶也是如此，初期工厂采用纯人工作业，不仅生产效率低，不良率也因人而异。面对难点，技术团队积极找寻解决方案：

成立专家组，对不同注塑产品调整工艺参数验证，更换水温

设备，最终实现产品外观问题的改善以及气密性的提升。验证胶水比例、成分以及流动性对气密不良的影响设计新工装，有效地增加胶水的流动性、防止人为出现的流动不均。

同时工厂也随之引入一批新设备，如全自动灌胶机和气动点胶机的投入使用，不仅大幅提升了生产效率，也实现了减人、降成本的目标，产能增加4倍，不良率大幅下降。通过不断努力，我们逐步在客户端取得了良好的口碑，客户需求量不断增长。

健步如飞，市场猛增

截至目前，巴斯巴已获得多个海内外客户的认可与肯定，服务客户十五家、定点项目达近百个。如与保隆欧洲板块的PEX公司共同开发的全球顶级客户Global项目，预估3年内生命周期金额约2.4亿元；国内板块，也陆续接到新项目定点。巴斯巴业务的快速增长，也使得工厂在团队建设、产能建设、信息化及智能化建设方面加快了前进的脚步，短短三年里，工厂员工总人数已达两百多名，安灯及QMS

系统也逐步启用。

“积跬步至千里，积小流汇江海”，尽管在前进的道路上遇到了各种阻碍，但我们全力以

赴，突破层层难关，这不仅是团队凝聚力和创新精神的体现，更是对新能源汽车行业的贡献与承诺。

○○○ 空悬项目管理，打怪升级之路

空气悬架工厂/陈浩

空气悬架作为新能源汽车智能驾驶的重要卖点，以及对提升汽车的舒适性及驾乘体验起到重要作用，配置率不断提升。保隆科技自2012年作为国内最早进入空气悬架领域的企业，实现了空气悬架的国产化，技术实力与管理能力在业内均为领先水平。

然而，面对竞争激烈市场，我们面临来自多方面的挑战：

产品技术复杂：空簧总成产品的技术、工艺、质量控制难度和试验验证、供应链管理的深度更高，产品开发知识涉猎更加广泛，需要更高层次的整合能力，确保产品开发不出错，须构建空簧正向开发流程，充分识别关键管控点，并进行体系化的监管，将产品开发由人治转向体系化治理。

客户要求高：作为关键底盘零部件Tier 1，主机客户重视度高、进度赶、质量要求更高。作为主机客户工程设计的延伸，须

更加开放、更加多元，因此要有渠道和载体，能够与主机厂构建新型协同关系。

协同要求高：根据空簧定点项目趋势预测，2022年底同步运行项目达10-15个，2023年底已达到20-25个项目，截止2024年一季度，已同步运行30+个空簧产品开发项目。因此必须确定空簧总成产品开发最佳秩序，提高总体研发效率和资源利用率，扩大工厂的研发管道容量，提高项目整体效率。

为了迎接这些挑战，稳固保隆在空簧领域的先发优势，持续保持行业领先水平，我们开始了项目管理打怪升级之路。

一、车企协同，随“机”应变

1、构建主机开发基础协同流程

作为主机客户在空簧研发领域的延伸，空悬工厂根据空簧产品自身特性，基于汽车行业APQP流程，匹配主机客户的“一级整车产品开发流程→二级

工程领域开发流程→三级底盘系统开发流程→四级悬架模块开发流程”，逐层分解，建立主机流程在第五层级的延伸流程--空簧总成产品开发流程，明确了与主机数据互锁的关键节点、空簧开发关键路径、APQP门控节点、门控指标要求、APQP内控及客户方交付物清单，并制定基本裁剪规则，以指导空簧产品开发从立项到量产的与主机协同开发过程，拉通与主机客户对话的平台，实现了空簧开发流程与主机开发流程的无缝衔接。

2、挑战更短的开发周期

随着市场需求的快速变化，新能源汽车的开发节奏越来越快，项目的周期也越来越短，如

何能在确保质量和成本的情况下进行进度压缩，成为了项目管理面临的重大挑战！

近3年的项目实践中，空悬工厂项目管理不断提高与客户、团队、供应链的协同效率：与主机客户协同，加快互锁数据的释放和一部分风险并行开发；与内部团队协同，动态响应内部资源配置、持续优化内部协同流程、风险并行特殊上下游项目环节；与供应链协同，前置供应商准备环节、并行或风险发放数据、预留缓冲期、压缩模具开发周期等；将产品开发周期从2021年首个量产项目的24个月，压缩为标准开发周期18个月，又不断挑战标准开发周期，2023年度量产的



三款车型的平均开发周期已压缩为11个月。2024年春节，客户临时要求，某车型将提前1个月上市抢占市场先机，空簧工厂顶住压力，迎难而上，满足了客户量产节点，获得客户方的信任和赞誉。为迎接更大的挑战，当前空悬工厂正在挑战极限6个月的开发周期，不断刷新记录，提升客户的信赖度和行业竞争力。

3、建立敏捷式产品开发

作为底盘的核心部件，空簧产品的周边件、对手件较多，随着主机客户不断深入的底盘系统验证，调整优化对空簧本身的需求、对空簧周边件/对手件的需求成为了常态。因此空簧总成产品开发项目管理需要在成熟的瀑布模型--APQP流程的基因中，嵌入敏捷的思想，要将“拥抱变更、响应变化”作为一项核心能力，不断修炼、精进，真正理解“唯一不变的就是变”的业务特点，提高快速设变、快速修模、快速验证、快速闭环的能力。

同时，空簧作为定制件，要随主机客户共担市场的不确定性，须随着主机客户的市场销量预测，不断调整供应链的产能、

物料储备，调整工厂内部的产能和总成储备，这些都需要在项目实施中不断探索、不断提炼，找到最佳实践，更好地在客户需求和产能储备之间做好平衡，当前空悬工厂正在修炼内功，不断强化自己，争取在响应客户端不确定方面，做到“允许一切随时发生，拥有最强大的力量”。

二、内部打“怪”，消除阻碍

在空悬工厂，对于协同效率的统一认知：我们所要求的效率不是分工带来的效率，而是系统的整体效率或者说整合效率。这个系统效率的获得，更多地依赖于协同，而非分工。

因此，空悬工厂选拔培养专职的项目管理团队，通过专业的项目经理的手，抓出阻碍协同效率提升的“鬼怪”，并用管理的手段消除它。

1、抓管理，实现信息协同

在空簧总成产品开发项目实施中，空悬工厂抓管理的颗粒度，将项目的目标、任务、进度计划、专项监控、质量控制、成本监控、体系运行等管理要素，结合工厂的管理能力，细化到适当的颗粒度，并通过工厂级、项

目级信息地图，及时发布信息，实现关键信息的协同，从而识别问题，及时匹配资源去消除协同障碍。

抓管理的成熟度，基于产品开发技术的成熟度，传递相关不确定信息到各个环节，确保各环节基于一定的成熟度风险，将原本串行的工作一部分并行起来，提高开发节奏、锁定开发周期。

抓管理的稳健度，稳健度的管理是向上的，站得高才能看得远，从风险管理的角度，将风险管理的手段尽可能前置，提高风险应对的有效性，降低其转化为问题的概率，使产品开发过程受控，及时避开路上的坑坑洼洼，使产品开发活动稳步进行。

2、抓管理，实现步调一致

在空簧总成产品开发项目实践中，空悬工厂组建跨部门项目开发团队，通过集中办公、现场行动小组等方式，及时共享项目的实时动态，将不断变化的客户信息和应对策略，及时传递到开发团队，并将任务分解落实到具体的项目团队成员，从而实现步调一致，提升团队资源效率。

通过近三年的项目实践，不

断识别和消除内部团队协同过程中发现的问题，不断固化为内部流程，消除了协同瓶颈，拉齐了短板业务模块，如供应商选点环节采购与技术的配合，样件试制环节技术、工艺、采购、物流等模块的配合，产线调试阶段工艺、设备、生产等模块的配合均有大幅度提升，使项目团队能够更高效的聚焦项目开发工作，项目团队整体开发效率提升。

三、供应协同，建立信任

空簧总成产品开发二级零部件众多，包括上气室、起伏活塞、防尘罩、隔振块、缓冲块、皮囊、皮囊导套等，零部件供应链、总装产线、焊接产线、试验开发等核心设备供应商均有可能成为关键路径，动态响应客户的需求、按期交付量产，均离不开保隆内部供应链体系8个工厂的协同支持，也依赖于外部供应链的协同。

在进度、质量、成本等维度，空悬工厂秉承坦诚合作的理念，在产品开发项目管控过程中，不恶意预留各项管理储备，释放给供应链的要求毫无保留，合理分配时间进度要求、成本&

利润目标要求、品质要求给到供应链。经过长期的合作，双方建立信任，形成良好的合作基础，在双方探讨各项项目时，均能消除多疑的“鬼怪”，提高了谈判效率、提升了整体协同效率，在客户端形成了良好的供应链竞争优势。

四、未来展望，迎接新题

随着市场需求的变化、技术

的更新和其他不确定性，只有提高项目的灵活性才有助于公司快速应对各种挑战。下一步，将会在现有的项目管理流程上再建立更灵活的管理框架，包括敏捷的项目团队、动态的项目计划和灵活的资源分配，通过不断学习和改进项目管理实践积累项目经验，实现空簧项目管理长期的成功和发展。

本期《保隆报》幸运阅读答题

(答案请在上期电子刊文章中找)

- 1、从上市至今，保隆科技空气悬架储气罐保持了0公里故障____、____个月售后故障0PPM的卓越质量实绩。
- 2、____、____灌胶是保隆成熟工艺，但是____装配、螺钉、标定、____测试是第一次做，团队再次发挥集体智慧和团队精神，对生产工艺进行了充分的策划。
- 3、截至2023年12月，项目团队在产品成果上累计产出知识产权提案____件（系统集成28件、控制器__件、储气罐4件、空簧总成__件、供气单元4件），其中拿到专利号/登记号__件。

答题请在每月19日前以截图的形式发送至邮箱 weixinhui@bb.com。每月20日抽奖，月底前发放奖品。答案和中奖名单公布于飞书。

单元	部门	姓名	答案
			1. 2. 3.



www.baolong.biz



微信扫码,关注保隆

BAOLONG AUTOMOTIVE